



## Instituisaun Diferente Serbisu ba Asuntu Hanesan:

Entre DNPKK, DHPKS no Departamento Polisiamentu Komunitaria

Mahein Nia Lian Nú. 50, 26 Abril 2013



Relatorio Ida ne'e Suporta Atividade Departamento Harii Paz no Koezaun Sosial ho Suporta Orsamentu husi UNDP  
Timor-Leste no Embaxada Finlandia iha Jakarta



Website: [www.fundasaunmahein.org](http://www.fundasaunmahein.org)

## **Introdusaun**

Liu tiha krizi 2006, iha IV Governu Konstitusional nia governasaun halo mudansa ba instituisaun Estadu balun. Hanesan unifikasiadaun ba Ministériu Interior no Ministeriu Defeza sai ida deit ho narani Ministériu Defeza no Siguransa – MDS ne’ebé ezekuta husi Sekretaria Estadu Defeza – SED no Sekretaria Estadu Siguransa – SES. Objetvu husi unifikasiadaun ne’e atu bele hafasil kontrolu iha nivel política inklui mos nivel operasional nian.

Nune’e mos, relasiona ho krize ne’ebé fo impaktu ba koezaun sosial iha sosiedade Timor-Leste, Governu kontinua establese departamentu foun sira atu bele responde ba situasaun konflitu iha momentu ne’eba. Ministériu boot rua maka establese departamentu foun hodi halo prevensaun konflitu maka MDS - SES no Ministériu Solidaridade Sosial – MSS.

SES establese Dirasaun Nasional Prevensaun Konflitu Komunitaria – DNPKK atu ezekuta política SES ba prevensaun konflitu nian. Parte seluk MSS mos funda Departamentu Hari'i Paz no Koezaun Sosial – DHPKS ne’ebé ho ninia misaun hanesan DNPKK atu halo prevensaun konflitu. Maibe instituisaun Polisia Nasional Timor-Leste – PNTL ne’ebé tutela ba SES, partikularmente Departamentu Polisiamentu Komunitaria mos durante ne'e hala'o serbisu ba prevensaun konflitu komunitaria bazeia ba Lei Organika PNTL nian.

Relatoriu Fundasaun Mahein - FM ne'e deskreve kona-bá instituisaun Estadu sira ne’ebé diferente maibe halo serbisu hanesan, partikularmente DNPKK, DHPKS no Departamentu Polisiamentu Komunitaria. FM nia meta peskiza kona-bá política SES no MSS hodi establese departamentu sira ne’ebé halo serbisu hanesan inklui mos ninia efisensia no efikasia ba estabelesementu departamentu sira ne'e rasik. Inklui pontu rekomendasaun sira kona-bá duplikasaun serbisu husi instituisaun diferente ne’ebé implika ba Governu hodi aloka orsamentu ba instituisaun hirak ne'e no halo konfuzau ba doador sira no parseiru serbisu iha nivel lokal.

## **Instituisaun Relevante no nia Mandatu**

### **1. Dirasaun Nasional Prevensaun Konflitu Komunitaria – DNPKK iha SES**

Dirasaun Nasional Prevensaun Konflitu Komunitaria - DNPKK hari'i iha 2008 bazeia ba Lei Organika Ministériu Defeza no Siguransa ne’ebé preve iha Lei Organika Numeru 31 /2008, Iorom 13 fulan Agostu, iha artigu 39 alinea 1 no 2 maka hanesan; Artigu 39 alinea 1 esplika katak;

*“À Direcção Nacional de prevenção de Conflitos Comunitários, abreviadamente designada por DNPCC, cabe supervisionar e gerir as actividades de pesquisa, avaliação, formação para desenvolvimento de estratégias de prevenção de conflitos comunitários, promovendo o bem estar da população”.*

No, alinea 2 hateten katak;

*“A DNPCC, prossegue as seguintes competências: a) Proceder ao recrutamento de pessoal para a gestão da segurança e prevenção de conflitos comunitários; b) Elaborar pesquisas e avaliações relativamente a causas de conflito em Timor-Leste; c) Desenvolver e implementar programas de educação cívica para prevenção e resolução de conflitos nas comunidades; d) Identificar necessidades de formação e implementar programas de formação na área de prevenção de conflitos comunitários; e) Desenvolver actividades para divulgação e compreensão da actuação da PNTL; f) Promover a igualdade do género e os direitos humanos na sua área de actividade”.*<sup>1</sup>

DNPKK nia serbisu maka atu dezenvolve planu estratejia ba prevensaun konflitu komunitaria; halo supervizasaun ba atividade peskiza, hala'o avaliaun no formasaun ba komuidade kona-bá prevensaun konflitu nian. Elabora peskiza no avaliaun ba kauza konflitu iha Timor-Leste. Inklui dezenvolve no implementasaun programa edukasaun sivika ba prevensaun konflitu iha komunidade no dezenvolve atividade atu divulga komprensaun atuasaun husi PNTL.

Serbisu ida ne'e tulun husi departamentu tolu maka hanesan Departamentu Finansa, Departementu Peskiza no Avaliasaun, no Departamentu Serbisu Konflitu Komunitaria. Implementasaun serbisu prevensaun konflitu DNPKK iha ona planu atu hari'i Rede Nasional Prevensaun Konflitu Komunitaria – RNPKK ne'ebé involve PNTL, F-FDTL, instituisaun Governu inklui mós ONG Nasional no Internasional.<sup>2</sup>

Parseiru dezenvolvimentu sira ne'ebé apoiu ba serbisu DNPKK hetan apoiu orsamentu husi sira hanesan UN WOMAN hodi rekruta mediador na'in 30 ho abjetivu fasilita dialogu no mediasaun ba konflitu sira ne'ebé mosu iha komunidade. DNPKK rasik rekruta mós pontu fokal hamutuk ema na'in 50 ba distritu 13 iha Timor-Leste. Parte seluk, DNPKK hetan apoiu tekniku husi NGO GOPAK (Japaun) kona-bá peskiza no hakerek relatoriu.<sup>3</sup> UNDP<sup>4</sup> fo apoiu asesoria hodi halo formasaun ba pontu fokal sira iha distritu.<sup>5</sup> Sai dezafiu ba serbisu DNPKK maka hanesan rekursu umau, facilidade, ekipamentus no orsamentu atu ezekuta serbisu prevensaun konflitu nian.<sup>6</sup>

## 2. Departamentu Hari'i Paz no Koezaun Sosial - DHPKS iha MSS

Departamentu Hari'i Paz no Koezaun Sosial – DHPKS funda iha Dezembru 2010, bazeia ba Lei Organika MSS ne'ebé preve iha Dekretu Lei Nú. 47/2012, 5 de Dezembru. DHPKS nu'udar departamentu ida iha Dirasaun Nasional ba Asistensia no Koezaun Sosial iha Ministériu Solidaridade Sosial nia okos ne'ebé preve iha artigu 9) número 1) hatete:

<sup>1</sup> Lei Organika Ministériu Defeza no Siguransa Numeru 31 /2008, Iorun 13 fulan Agostu.

<sup>2</sup> Media STL: Tersa, 25 Janeiru 2011; <http://suara-timor-lorosae.com/berita-2541-dnpkk-involve-pntlffdtl-ba-prevene-konflitu.html>

<sup>3</sup> Ibid.

<sup>4</sup> United Nation Development Program

<sup>5</sup> Enkontru Ekipa FM ho DNPKK iha SES: Sigunda, 11 Febreiru 2013.

<sup>6</sup> Dadus enkontru entre ekipa FM ho DNPKK iha SES: Sigunda, 11 Febreiru 2013.

*“A Direcção Nasional de Asistensia e Coesão Social, abreviadamente designada por DNACS, tem por misão propor dezenvolver e implementar programas da asisistênsia e coesão social, que se destinar a apoiar pessoas, familias, grupos sociais ou comunidades que se encontram em situação da carência económica ou social, em conflito social ou que mereçam protecção especial por parte do estado”.*<sup>7</sup>

Atribui mandatu DHPKS iha número 2) alinea c) ne’ebé preve katak:

*“Dezenvolver programas que promovam ao paz e coesão social ao nível comunitario, que se destine a prevenção e a resolução de conflitos sociais”.*<sup>8</sup>

DHPKS nia mandatu nu’udar introdus husi Dirasaun Nasional ba Asistensia no Koezaun Sosial nia misaun atu dezenvolve no implementa programa asistensia no koezaun sosial ne’ebé distina ba pesoal sira, familia, grupu sosial ka komunidade iha situasaun ekonomiku no sosial ida ne’ebé vulniravel ne’ebé merese protesaun espesial husi parte Estadu. DHPKS simu mandatu ida ne’e atu dezenvolve programa no promove paz no koezaun sosial iha nível komunitariu ne’ebé distina ba prevensaun no rezolusaun ba konflitu sosial.

DHPKS nia paseriu serbisu maka NGO nasional no internasional inklui mos ho parseiru dezenvolvimentu sira seluk hodi halo serbisu ba hari'i paz no koezaun sosial iha Timor-Leste. Hahu establesementu DHPKS sai hanesan obstaklu ba serbisu DHPKS maka iha orsamentu no rekursu umanu. Seidauk iha alokasaun orsamentu direta husi Governu maibe ajuda husi ajensia internasional Programa Nasoens Unidas ba Dezenvolvimentu – PNUD. Apoiu fundus ne'e ba asuntu rua maka haforsa knáar juventude nian sai hanesan lider ida ne’ebé atu halo prevensaun ba konflitu, no oinsá ko’alia kona-bá sensibilizaun no sosializasaun ba lei arte marsial nian.<sup>9</sup>

### **3. Departamentu Polisiamentu Komunitaria iha Komandu Jeral PNTL**

Polisia Nasional Timor-Leste – PNTL maka nu’udar instituisaun Estadu nian atu defende legalidade demokratiku no garante sidadaun sira-nia siguransa interna, halo prevensaun ba krimi tuir lei inan haruka.<sup>10</sup>

Departementu Polisiamentu Komunitaria nia mandatu tuir Lei Organika Polisia Nasional Timor-Leste – PNTL artigu 18 ne’ebé difine Departamentu Polisiamentu Komunitariu maka departamentu ida iha Komandu Nasional nia laran ne’ebé iha misaun espesífika hanesan tuir mai:

*“a) Tuir kolaborassun ho Sentru Formasaun Polísia nian, defini nesesidade no programa instrusaun ba servisu espesializadu polisiamentu komunitáriu nian; b) Elabora Estudu, pareser, programa no atividade sira ne’ebé Komandu Distritál sira atu dezenvolve hamutuk ho populasaun; c) Halo publisidade kona-ba knaar no misaun PNTL nian iha komunidade nia let; d) Fó apoiu ba Komandu Distritál hodi estabelese relasaun ho estrutura sira iha komunidade nia laran; e) Hala’o tarefa seluk ne’ebé monu iha ámbitu misaun nian, nia laran.”*

<sup>7</sup> Lei Organika Nú. 47/2012, 5 de Dezembru.

<sup>8</sup> Ibid.

<sup>9</sup> Intervista Xefi DHPKS, Agustinho Cosme Belo: Kinta, 14 Febreiru 2013

<sup>10</sup> Konstituisaun RDTL: Artigu 147 Alinea 1 no 2.

Departementu Polisiamentu Komunitaria durante ne'e halo serbisu ba asuntu prevensaun konflitu komunitariu liu husi parseiru internasional no nasional sira. Atu fortifika profesionalizmu Polisiamentu Komunitaria durante serbisu hamutuk ho parseiru internasional sira maka hanesan Nova Zelandia ba formasaun Polisiamentu Komunitaria.<sup>11</sup> Projetu ba hamenus konflitu apoiu husi JICA<sup>12</sup>, USAID<sup>13</sup> no Asia Foundation apoiu osamentu ba Polisiamentu Komunitariu Orientadu.<sup>14</sup> JICA suporta ona PNTL mais-menus liu tinan sanulu ona, partikularmente iha area Polisiamentu Komunitaria nian.<sup>15</sup> Fasilita membru Polisia Komunitaria na'in lima hodi ba tuir estudu komparativu iha *Ichikawa Perfekture* – Japaun kona-bá ofisial ba polisiamentu suku nian.<sup>16</sup> Parte seluk Departamento hetan tulun orsamentu husi Nova Zelandia no Asia Foundation hodi fortifika serbisu Konsellu Polisiamentu Komunitaria - KPK ne'ebé mai husi inisiativa Komandu Polisia Distrital sira hanesan Bobonaro, Aileu no Distritu Liquisa hari'i Siguransa Voluntaria hodi halo serbisu ba prevensaun konflitu komunitaria nian.

### **Instituisaun Barak: Kompetisaun ka Kompleta Malu?**

Timor-Leste nasaun kiik maibe instituisaun barak ne'ebé trata serbisu ne'ebé hanesan. DNPKK, DHPKS no Polisiamentu Komunitaria mai ho nia kuadru legal ida-idak ne'ebé destina ba Lei Organika Ministériu nian no instituisaun Estadu sira. Impaktu husi birokrasia boot halo todan funzionamento makina Estadu nian la'o neneik no atendementu ba komunidade mos hetok neneik maske mosu konflitu barak.

Prezensa Governu halo prevensaun tarde, ikus mai vitima iha komunidade la biban atu satan ho diak.<sup>17</sup> Hanesan akontese iha estrutura Governu nian ne'ebé hari'i departamentu bara-barak partikularmente DNPKK, DHPKS ne'ebé konsidera halo duplikasaun serbisu hanesan Polisiamentu Komunitaria.

#### **1. Entre DNPKK no Departamentu Poliasiamentu Komunitaria iha SES**

Iha Ministériu Defeza no Siguransa ne'ebé ezekuta husi SES ba serbisu prevensaun konflitu, FM halo ona rekomendasau iha análise Orsamentu Jeral Estadu 2013 nian ne'ebé iha política sobre pozisaun no hatodan deit funzionamento makina Estadu nian. Presiza hadia jestaun operasional ida ne'ebé eficiente no efikasia ba serbisu prevensaun konflitu. DNPKK no Departamentu Polisiamentu Komunitaria serbisu ba asuntu hanesan iha responsabilidade política no orsamentu iha SES nia okos. Hetokaat liu tan, Departamentu Polisiamentu

---

<sup>11</sup> Mahein Nia Lian Nú. 40, 22 Outobru 2012.

<sup>12</sup> Japan International Cooperation Agency -JICA

<sup>13</sup> United State Agency for International Development –USAID.

<sup>14</sup> <http://asiafoundation.org/resources/pdfs/TimorLesteCPTETUM.pdf>

<sup>15</sup> Media STL: Kuarta, 14 Setemburu 2011.

<sup>16</sup> Membru PK Nain 5 Tuir Estudu Komparativu Iha Japaun:

<http://www.thediliweekly.com/tl/noticias/noticias/1854-membru-pk-nain-5-tuir-estudu-komparativu-ihajapaun>

<sup>17</sup> <http://www.fundasaunmahein.org/2012/09/20/timor-leste-nasaun-ki%E2%80%99ik-institusaun-barak-boot/>

Komunitaria la iha orsamentu propriu ida ba nia serbisu no integra hamutuk deit iha Komandu Operasaun PNTL nia orsamentu.

Pratika Polisiamentu Komunitaria ne'ebé durante ne'e Departamento Polisiamentu Komunitaria halo iha distritu sira hatudu iniciativa popular iha nivel baze no vontade komunitaria ida. Maibe iniciativa husi baze ida ne'e, Governu la iha apoiu política no orsamentu, no durante ne'e hetan apoiu husi doador sira. FM konsidera tiha ona iha relatoriu dahuluk kona-bá "Ánaliza Orsamentu Jeral Estadu 2013" nian hanesan política sobre pozisaun no la fokus orsamentu ba serbisu prevensaun konflitu komunitaria nian. Tanba DNPKK ho Departamento Polisiamentu Komunitaria ida-idak avansa nia serbisu maske tutela ba Sekretaria Estadu ida deit hanesan SES.

DNPKK kontinua avansa ho serbisu prevensaun konflitu komunitaria iha komunidade nia leet liu husi peskiza no avaliaun ba konflitu sira iha komunidade ho parseiru serbisu sira. Departamento Polisiamentu Komunitaria ho apoiu doador sira nian kontinua fortifika pratika polisiamentu komunitaria iha komunidade nia leet ne'ebé involve autoridade lokal sira, lia na'in, joven feto no mane, veteranus sira, polisia no lider arte marsial sira. Aprosima ho kria ligasaun ofisial ida forte entre komunidade, autoridade lokal no polisia, ne'ebé besik ho komunidade no kontinua dialogu ho komunidade nu'udar pratika prevensaun konflitu.

## 2. Entre DNPKK no DHPKS iha SES no MSS

Dirasaun no departamentu ne'ebé diferente iha Ministériu ne'ebé diferente mos iha mandatu hanesan ba serbisu prevensaun no rezolusaun konflitu nian. Iha konfuzau entre funzionariu DNPKK no DHPKS, FM iha diskusaun ida ho responsavel no funzionariu DNPKK relata katak serbisu prevensaun konflitu hanesan buat kompetisaun ida entre DNPKK no DHPKS, tanba ida-idak avansa ho nia serbisu maske serbisu ne'ebé hanesan no susar tebes atu fortifika no instituisaun ida ne'ebé maka ezekuta serbisu prevensaun konflitu.<sup>18</sup>

Kazu hanesan relata mos husi funzionariu DHPKS iha konfuzau ba serbisu prevensaun no rezolusaun konflitu. Dalabarak DHPKS halo serbisu prevensaun no rezolusaun konflitu iha komunidade, iha serbisu hanesan hala'o mos husi DNPKK. Instituisaun ida ne'ebé maka toma responsabilidade ba serbisu ida ne'e. Maske ezekusaun serbisu ida ne'e iha governasaun ida deit ne'ebé mai husi mandatu IV Governu Konstituisional to'o V Governu Konstituisional nian mandatu.<sup>19</sup>

Entre DNPKK no DHPKS ezekusaun serbisu ne'ebé hanesan iha Ministériu ne'ebé diferente, ida ne'e halo konfuzau ba Estadu aloka orsamentu ba instituisaun ida ne'ebé no serbisu prevensaun konflitu sai kompetisaun entre instituisaun sira. Ida ne'e nu'udar konsekuensia birokrasia ida bokur no komplikadu iha Governu ida nian.

Reklama tiha ona husi responsavel instituisaun rua ne'e nian, DNPKK maske nia mandatu no serbisu boot maibe alokasaun orsamentu kiik tebes husi Dirasaun sira seluk iha Gabineti SES nian no halo duvida deit iha públiku kona-bá serbisu DNPKK. Tanba DNPKK la iha orsamentu

<sup>18</sup> Enkontru Ekipa FM ho DNPKK iha SES: Sigunda, 11 Fevereiro 2013.

<sup>19</sup> Konversasaun Informal Peskizador FM ho Funzionariu DHPKS iha Gabineti MSS nian. Marsu 2013.

atu dezamina informasaun ba públiku saida maka DNPKK halo pratikamente serbisu prevensaun konflitu nian.<sup>20</sup> Kazu hanesan DHPKS la iha alokasaun orsamentu iha rubrika Orsamentu Jeral Estadu nian kada tinan no durante ne'e hetan deit apoiu husi doador sira hanesan PNUD.<sup>21</sup>

### 3. Konsekuensia husi Instituisaun ne'ebé Barak

Instituisaun Estadu barak maka hare'e ba asuntu hanesan sei hamosu konsekuensia sira maka hanesan tuir mai ne'e:

- a. Sei implika ba sistema koordenasaun no monitorizasaun no susar ba Governu atu aloka orsamentu ba instituisaun hirak ne'e no halo konfuzasun iha publiku.
- b. Fo impaktu ba ajensia internasional no parseiru dezenvolvimentu sira ne'ebé hakarak serbisu hamutuk atu halo prevensaun ba konflitu, halo sira konfuzau atu ajuda instituisaun ida ne'ebé los atu halo serbisu prevensaun konflitu iha Timor-Leste.
- c. Dezafiu seluk ba ONG nasional no lokal sira atu halo parseiru ba prevensaun konflitu enkuantu instituisaun Estadu barak ne'ebé diferente maibe ninia meta serbisu ba objetu ida deit.<sup>22</sup>
- d. Susar halo fiskalizasaun husi Parlamentu Nasional tanba instituisaun barak halo serbisu ne'ebé hanesan.
- e. Serbisu prevensaun konflitu sai objetu kompetisaun husi instituisaun Estadu no la iha konsentrasaun serbisu, paz iha komunidade sai namlele.
- f. Instituisaun prevensaun konflitu sei serbisu la profesional tanba Governu konfuzau instituisaun ida ne'ebé maka presiza investe iha aspetu institisional nian, orsamentu no rekursu umanu.

## Sumariu Rekomendasaun

Fundasaun Mahein rekomenda Governu presiza hadi'a jestaun institisional no unifika serbisu *Rede Prevensaun Konflitu* iha instituisaun Estadu ida hodi garante efisiensi no efikasia serbisu prevensaun konflitu iha nivel administrasaun pública nian no orsamentu. Ho ida ne'e buat hirak ne'ebé Governu presiza konsidera maka hanesan tuir mai ne'e:

1. Rekomenda ba Governu presiza hadi'a koordenasaun interministerial no hatur iha rede prevensaun konflitu ida.
2. Rekomenda ba Konsellu Ministro atu hare fila fali Lei Organika Ministériu no instituisaun ida-idak nian ne'ebé preve serbisu hanesan iha Ministériu ka instituisaun diferente.

---

<sup>20</sup> Enkontru Ekipa FM ho DNPKK iha SES: Sigunda, 11 Fevereiro 2013.

<sup>21</sup> Intervista Xefi DHPKS, Agustinho Cosme Belo: Kinta, 14 Febreiro 2013

<sup>22</sup> Komunikadu Imprensa FM: Kinta, 20 Setembru 2012.

3. Rekomenda ba Sekretaria Estadu Fortalesementu Instuisional hodi fortalese instituisaun Estadu nian tuir ambitu serbisu iha nivel política no tekniku nian. Hodi hadi'a serbisu administrasaun pública nian no boa governasaun.
4. Rekomenda ba SES apoiu política no orsamentu liu-liu inisiativa Komandu Distrital hanesan Distritu Bobonaro no Aileu ne'ebé establese ona Konsellu Polisiamentu Komunitariu (KPK) no Distritu Liquisa hari'i Siguransa Voluntaria ne'ebé involve autoridade lokal, joventude feto-mane, lia na'in no grupu arte marsial sira.

## Bibliografia

### Intervista

Intervista Komandante Polisia Komunitaria, Supreintendenti Asistente Boavida Ribeiro: Tersa, 12 Februari 2013.

Enkontru Ekipa FM ho DNPKK iha SES: Sigunda, 11 Februari 2013.

Intervista Xefi DHPKS, Sr. Agustinho Cosme Belo: Kiinta, 14 Februari 2013

Konversasaun Informal Peskizador FM ho Funzionariu DHPKS iha Gabineti MSS nian. Marsu 2013.

### Lei no Dokumentu sira

Konstituisaun RDTL

Lei Organika Ministériu Defeza no Siguransa, Nú. 31 /2008, Iorom 13 fulan Agostu.

Lei Organika Ministériu Solidaridade Sosial, Nú. 47/2012, 5 de Dezembru.

Dekretu Lei Nú. 09/2009, Lorom 18 fulan Fevereiru LEI ORGANIKA POLÍSIA NASIONÁL TIMOR-LESTE (PNTL)

Mahein Nia Lian Nú. 44, 21 Janeiru 2013

Mahein Nia Lian Nú. 48, 17 Abril 2013

Komunikadu Imprensa FM: Kuarta, 30 Janeiru 2013.

### Media no Internet

Media STL: Tersa, 25 Janeiru 2011; <http://suara-timor-lorosae.com/berita-2541-dnpkk-involve-pntlffdtl-ba-prevene-konflitu.html>

<http://asiafoundation.org/resources/pdfs/TimorLesteCPTETUM.pdf>

Membru PK Nain 5 Tuir Estudu Komparativu Iha Japaun:

<http://www.thediliweekly.com/tl/notisias/notisias/1854-memburu-pk-nain-5-tuir-estudu-komparativu-ihajapaun>

<http://www.fundasaunmahein.org/2012/09/20/timor-leste-nasaun-ki%E2%80%99ik-institusaun-barak-boot/>

Jornal STL: Kuarta, 14 Setembru 2011.