



**Mahein Nia Lian no. 16, 22 Janeiro 2011**

## **Análiza Orsamentu bá Setór Seguransa Timor-Leste 2011**

### **Introdusaun**

Problema prinsipál ida ne'ebé Timor-Leste infrenta iha esforstu atu eleva ninian kapasidade seguransa liu-hosi dezenvolvimentu postura defeza no seguransa mak orsamentu estadu bá setór defeza no seguransa. Maiské la'os fatór ida determinante, ita la bele taka matan bá realidade katak asuntu orsamentu bá setór defeza no seguransa sai parte ida importante bainhira ita buka atu haka'it ida-ne'e ho konseitu funu modern ohin-loron.<sup>1</sup>

Hahuu ho figura ida-ne'ebé fásil tebes, montante hosi orsamentu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa hosi Orsamentu Jerál Estadu.<sup>2</sup> Orsamentu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa hosi Orsamentu Jeral Estadu Timor-Leste iha flutuasaun. Hosi tinan 2009 to'o 2011, orsamentu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa hetan aumentu ida-ne'ebé relativamente aas.<sup>3</sup>

Orsamentu ne'ebé governu aloka bá setór defeza no seguransa iha tihan 2009 mak millaun 59 dollar amerikanu. Alokasaun bá setór hanesan hetan aumentu iha tinan 2010 bá iha millaun 60 dollar amerikanu. Maibé bá tinan fiskál 2011, orsamentu ne'e propoen hetan redusaun bá iha millaun 51 dollar amerikanu. Montante ida-ne'e sei eksklui orsamentu milliaun 3,9 dollar amerikanu ne'eb'e alokadu bá ministériu infra-estrutura bá setór defeza no seguransa. Nune'e, orsamentu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa iha tinan fiskál 2011 mak millaun 54,9 dollar amerikanu.

### **Orsamentu**

Bázikamente orsamentu sai hanesan manifestasaun polítika hosi governu ne'ebé haktuir iha montante orsamentu iha períodu ruma. Orsamentu iha períodu balu, purezemplu tinan ida, mak hanesan implikasaun hosi limitasaun rekursu ne'ebé sai hanesan reseita iha tinan ida-ne'e rasik. Tan-ne'e, iha polítika governu ididak, governu baibain defini ninian polítika-hirak ne'e tuir tempu badak, media no tempu naruk.

<sup>1</sup> Connie Rahakundini Bakrie, *Pertahanan Negara dan Postur TNI Ideal*, Penerbit Yayasan Obor Indonesia, Jakarta, 2007, Páj, 99.

<sup>2</sup> Lex Rieffel dkk, *Mengusur Bisnis Militer Tantangan Pembiayaan TNI Melalui APBN*, PT Mizan Media Utama servisu hamutuk ho OSINDO, Bandung, 2007, Páj, 167.

<sup>3</sup> Arif Yulianto, *Hubungan Sipil Militer di Indonesia Pasca Orba Di tengah Pusaran Demokrasi*, PT Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2002, Páj, 501.

Fundasaun Mahein (FM) uza formula jerál iha análise orsamentu nuudár reseita no gastu oioin ne'ebé tenke realize iha período ruma iha futuro no ninian realizasaun iha pasadu. Formula ida-ne'e hetan ninian fundamentu iha prátika baibain ne'ebé hala'o durante prosesu orsamentál.

Dahuluk, hodi determina bainhira no nesesidade sa'ida mak tenke hetan atensaun uluk ho montante osan ne'ebé iha. Tan-ne'e, iha prosesu orsamentál, presiza iha klareza iha planu tempu badak, tempu media no tempu naruk. Daruak, fafahek alvu tuir tempu ne'e nesesáriu atu ajusta tuir reseita iha período ne'ebá.

Bazea bá kálkulu realístiku, osan ne'ebé ita halibur la-to'o bá ita-nia nesesidade tomak no tan-ne'e ita presiza decide sa'ida mak tenke orsamenta uluk no ne'ebé fali mak sei adia atu orsamenta iha tempu tuir-mai. Datuluk, presiza ajusta alokasaun orsamentu ho reseita iha período tempu ne'ebé hanesan.<sup>4</sup>

### **Planifikasaun Programa no ninian Implementasaun**

FM haree katak definisaun orsamentu bá setór defeza no seguransa iha Timor-Leste la-dun konkretu no la-dun definitivu.

FM hakarak reitera katak akizisaun bá ekipamentu oioin iha setór defeza no seguransa tenke traduz bá iha programa oramentál. Katak, setór defeza no seguransa iha Timor-Leste presiza tebes sistema planeamentu, programamentu, no orsamentu ne'ebé di'ak. Purezemplu, presiza komponente sa'ida de'it no komponente ididak ne'e sei hetan folin hira, sa'ida de'it mak sai hanesan prioridade no hosi parte ne'ebé de'it.

Responde ba asuntu ne'e membru Parlamentu Nasionál Arsénio Paixão Bano hosi Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza no seguransa no negósiu estrangeiru hateten katak bainhira governu hakarak harii defeza ida-ne'ebé forte, entaun governu tenke haree sa'ida de'it mak sai hanesan prioridade bá ita-nia defeza no seguransa. Bano mós haktuir katak, durante ne'e governu seidak iha programa ne'ebé hetan priordade iha área defeza no seguransa. Tuir nia, karik la'iha programa ida mak hanesan prioridade no la'iha programa ne'ebé di'ak atu dezenvolve setór defeza no seguransa, buat hanesan-ne'e rezulta iha orsamentu ne'ebé hetan aumentu derrepenti de'it tan buat hotu sai nuudár prioridade no ida-ne'e tenke sai problema ida-ne'ebé merese hetan atensaun.<sup>5</sup>

Maibé FM nota katak programasaun ne'ebé la-klaru hosi governu ne'e sei halo governu hetan fali falla hanesan iha kazu oioin ululuk, hanesan Ro-ahi Jaco no Betano no dezenvolvimentu portu Hera ne'ebé dadaun ne'e hetan problema boot.

Falla ne'e, tuir Arsénio Bano, mosu tan governu decide atu sosa ro-ahi patrulla rua hosi Xina ho montante millaun 28 dollar amerikanu maibé la liu-hosi estudu ne'ebé própriu, purezemplu ro-ahi ne'ebé atu sosa ne'e bele kondiz ho situaun Tasi Timor hodi nune'e bele halo patrulla ka lae.

---

<sup>4</sup>

<sup>5</sup> Entrevista ho *Arsénio Paixão Bano*, Membru Parlamentu Nasionál hosi Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza no seguransa, iha Dili, 21 Dezembru 2010.

Tan governu la-halo estudu viabilidade molok sosa ro-ahi rua ne'e, ninian konsekuénsia mak ro-ahi-hirak ne'e la-bele halo operasaun iha Tasi-Mane. Dadaun ne'e ro-ahi rua ne'e bele halo de'it patrulla hosi Dili to'o Batugade ka besik Batugade, sá-tan ro-ahi rua ne'e ida aat ona. Buat hanesan-ne'e mosu tan la-ia preparative no estudu ne'ebé própriu kona-bá kondisaun maritime iha Timor-Leste.<sup>6</sup>

Kona-bá ro-ahi rua ne'ebé dadaun ne'e dodok ona, FM fó-sala bá governu-nia tendénsia ne'ebé buka atu sosa mak ro-ahi tuan no la-halo estudu ruma ne'ebé kle'an kona-bá kondisaun jeográfika iha Timor-Leste.<sup>7</sup> Governu-nia foku loloos iha setór defeza mak hasa'e defeza maritime tan Timor-Leste-nia fronteira ne'ebé luan-liu mak tasi. Ida-ne'e sai hanesan ameasa boot ida bá Timor-Leste maibé la'os atu dehan katak ezisténsia hosi ro-ahi patrulla ne'e la'os nesesidade ida. Sei prezisa nafatin ro-ahi atu halo patrulla bainhira liu tiha ona preparasaun no la mosu komplikasaun oioin durante prosesu orsamentál.<sup>8</sup>

Tuir FM-nia haree, ro-ahi atu halo patrullamentu ne'e nesesária maibé governu tenke konsidera buat tolu tuir-mai ne'e: kustu, manutensaun no retrofit (hadi'ak). Buat seluk tan ne'ebé importante mak baze navál ka portu.

Maiské nune'e iha tinan fiskál 2011 governu planu atu aloka tan orsamentu hodi nune'e bele aumenta ro-ahi bá PNTL-nia Unidade Marítima. Tuir Arsénio Bano, ida-ne'e la-problama maibé nia kestiona kondisaun oioin ne'ebé governu prepara ona karik atu sosa tan ro-ahi rua.

Governu halo ona estudu ruma kona-bá kondisaun maritime iha Timor-Leste no preparasaun seluk hanesan portu ne'ebé própriu, preparasaun bá ekipa ne'ebé atu tau-matan bá manutensaun hosi ro-ahi-hirak ne'e no kapitaun-sira ne'ebé konfiável atu bele operacionaliza ro-ahi-hirak ne'e. Bano mós haktuir katak bainhira kondisaun-hirak ne'e seidak pronto entaun ro-ahi ne'ebé sosa ne'e sei aat iha tinan rua ka tolu oin-mai.

Maibé tuir Duarte Nunes tinan ida liu-bá governu halo ona sala boot tan to'o ohin-loron seidak iha portu ida maiské decide ona hodi sosa ro-ahi hosi Xina. Duarte fiar katak proposta atu sosa tan ro-ahi mosu tan governu aprende ona buat balu hosi esperiénsia ro-ahi rua uluk.<sup>9</sup>

Maibé FM haree katak di'ak-liu governu fó prioridade bá preparasaun rekursu umanu hodi nune'e la repete sala ne'ebé governu halo bainhira sosa ro-ahi rua hosi Xina. Tan-ne'e, bá etapa ida-ne'e governu tenke halo planifikasaun ne'ebé di'ak iha área manutensaun bá facilidade no hadi'ak ro-ahi ne'ebé aat hodi vele funsiona hanesan apoiu bá Unidade Marítima PNTL-nian no Komponente Navál F-FDTL-nia.

Relasiona ho PNTL-nia Unidade Marítima-nia planu atu aumenta número ro-ahi patrulla iha 2012 atu bele responde bá nesesidade bazeadu iha konstelasaun jeográfika bá ita-nia seguransa maritime, prezisa iha facilidade hadi'ak no manutensaun ne'ebé bele tau-matan bá

---

<sup>6</sup> Entrevista ho *Arsénio Paixão Bano*, Membro Parlamentu Nasionál hosi Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza no seguransa, iha Dili, 21 Dezembru 2010.

<sup>7</sup> [beritahankam.blogspot.com/.../agus-widjojo-anggaran-pertahanan.html](http://beritahankam.blogspot.com/.../agus-widjojo-anggaran-pertahanan.html)

<sup>8</sup> <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:TNbDFtf2Pm0J:www.tempointeraktif.com/hg/kesra/2010/11/11/brk,20101111291110,id.html+Rencana+membeli+pesawat+tempur+dan+perawatan&cd=1&hl=id&ct=clnk&gl=id&client=firefox-a>

<sup>9</sup> Entrevista ho Duarte Nunes, Prezidente Komisaun B iha Parlamentu Nasionál, Dili Kuarta 12 Janéiru 2011.

ro-ahi patrulla hothotu no ro-ahi funu hosi F-FDTL-nia Komponente Navál no PNTL-nia Unidade Marítima, kona-bá hadi'ak no manutensaun. Ho konsiderasaun hanesan-ne'e, dezvoltimentu hosi sentru manutensaun no reparasaun atu hadi'ak no tau-matan bá ro-ahi-hirak ne'ebé pertense bá F-FDTL-nia Komponente Navál no PNTL-nia Unidade Marítima ne'e rasik sai hanesan prioridade ida.<sup>10</sup>

## Kontrolu bá Orsamentu

Kontrolu mak prosesu supervizionamentu bá atividade ruma iha organizasaun ida hodi bele garante katak servisu hotu ne'ebé hala'o ne'e tuir duni planu ne'ebé planeia nanis ona.<sup>11</sup>

Hanesan ita hotu hatene, Parlamentu Nasionál asumi funsaun atu halo lei (*legislative function*), funsaun atu halo orsamentu (*budgeting function*), no funsaun kontrolu ka fiskalizasaun (*control function*). Ho funsaun fiskalizasaun, importante tebes bá Parlamentu Nasionál atu halo kontrolu bá orsamentu mne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa.

Artigu 95 seksaun 3 alínea 3 hosi Konstituisaun RDTL kona-bá Podér Parlamentu Nasionál haktuir katak Parlamentu Nasionál iha podér no responsabilidade atu konsidera proposta orsamentu jerál estadu-nian no ninian relatóriu kona-hosi ninian implementasaun. No alínea e hateten Parlamentu Nasionál halo fiskalizasaun bá orsamentu hosi estadu.<sup>12</sup>

Ida-ne'e hatudu katak Parlamentu Nasionál la'os de'it atu aprova proposta orsamentu jerál maibé iha mós funsaun atu halo fiskalizasaun bá dezempeñamentu servisu governu-nian iha jestaun orsamentál hodi haree orsamentu aprovalu ne'e gasta tuir planu ka lae. Ne'e dehan katak tenke iha fiskalizasaun maksimál hosi povu-nia representante-sira iha Parlamentu Nasionál hodi nune'e responsabilidade hosi governu ne'e tuir duni orsamentu ne'e planeadu ona.<sup>13</sup>

Oinsá ho Parlamentu Nasionál, partikulármente Komisaun B ne'ebé toma konta bá orsamentu ne'ebé alokadu ona bá setór defeza no seguransa iha Timor-Leste? Vise Prezidente Komisaun B Parlamentu Nasionál, Paúlo Fátima Martins realsa katak fiskalizasaun ne'ebé durante ne'e sira halo la'o normal hela maibé ida-ne'e limita de'it bá relatóriu ne'ebé governu hato'o bá Komisaun B Parlamentu Nasionál.<sup>14</sup>

Ida-ne'e indika katak fiskalizasaun ne'ebé Parlamentu Nasionál hala'o konsentra de'it iha relatóriu ne'ebé governu entrega, maiské relatóriu ne'e dala-barak la-haan malu ho realidade iha terrenu. Fiskalizasaun ne'ebé mínimu hosi Parlamentu Nasionál rezulta inefisiénsia hosi governu iha jestaun orsamentál iha setór defeza no seguransa hosi rai ida-ne'e. Maibé Komisaun B hosi Parlamentu Nasionál hateten katak governu, partikularmente Sekretariadu

<sup>10</sup> <http://yirfan.blogspot.com/2009/01/yim345-snmt-2006-perencanaan-galangan.html>

<sup>11</sup> [elearning.gunadarma.ac.id/.../bab5-pengawasanperhitungananggaran.pdf](http://elearning.gunadarma.ac.id/.../bab5-pengawasanperhitungananggaran.pdf)

<sup>12</sup> Konstituisaun RDTL, Dili, 2002.

<sup>13</sup> [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gnENWLyUucsJ:www.unissula.ac.id/perpus/index.php%3Foption%3Dcom\\_content%26view%3Darticle%26id%3D604:pengawasan-terhadap-anggaran-pendapatan-dan-belanja-daerah--apbd--kota-semarang-oleh-dprd-kota-semarang%26catid%3D49:skripsi-hukum%26Itemid%3D58+pengawasan+terhadap+anggaran&cd=3&hl=id&ct=clnk&gl=id](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gnENWLyUucsJ:www.unissula.ac.id/perpus/index.php%3Foption%3Dcom_content%26view%3Darticle%26id%3D604:pengawasan-terhadap-anggaran-pendapatan-dan-belanja-daerah--apbd--kota-semarang-oleh-dprd-kota-semarang%26catid%3D49:skripsi-hukum%26Itemid%3D58+pengawasan+terhadap+anggaran&cd=3&hl=id&ct=clnk&gl=id)

<sup>14</sup> Entrevista ho Vise Prezidente Komisaun B, Paúlo de Fátima Martins iha Parlamentu Nasionál, Dili, 12 Fevereiro 2011.

Estadu bá Seguransa, falla ona iha implementasaun orsamentu ne'ebé aloka bá sekretária ida-ne'e iha tinan 2009.<sup>15</sup>

Tuir FM, falla ne'e mosu tan Komisaun B Parlamentu Nasionál ne'ebé toma konta atu fiskaliza orsamentu bá bá setór seguransa la halo ninian servisu didi'ak no tan-ne'e mak mosu falla barak iha jestaun orsamentál hosi governu. Falta kontrolu ka fiskalizaun hosi Parlamentu Nasionál bá orsamentu ne'ebé alokadu bá governu sai hanesan lakon boot hosi estadu. Tuir FM, buat hanesan-ne'e mosu tan resan rua. Resan dahuluk, tan governu la-ihá programa ka planu ne'ebé di'ak atu dezenvolve forsa defeza no seguransa iha maneira ida integrál. Resan daruak mak governu la-ihá kapasidade atu jere no implementa orsamentu ne'ebé aloka bá dezvoltimentu setór defeza no seguransa iha Timor-Leste.

Buat-hirak ne'ebé sai hanesan sasukat hosi fallasu-hirak ne'e uluk-knana'in dezvoltimentu baze navál bá Unidade Navál iha Hera ne'ebé to'o ohin-loron seidauk la'o. Arsénio Paixão Bano haktuir katak iha 2010 maiské governu halo ona akordu ho kompañia australiana ida no selu ona besik pursentu 50 bá servisu ne'e, to'o etapa ida-ne'e baze navál ne'e seidauk iha tan foin lori tama ekipamentu kontrusaun-nian mai Dili.

Nia mós hateten katak iha 2010 Parlamentu Nasionál aprova orsamentu ho montante millaun 7,1 dollar amerikanu atu harii baze ne'e maibé to'o iha Dezembru 2010 baze temporáriu ne'e seidauk hotu.<sup>16</sup> Sekretáriu Estadu Defeza, Júlio Tomas Pinto haktuir katak governu sei aumenta orsamentu millaun 1,5 dollar amerikanu atu finalize baze temporária ne'e, ne'ebé tuir Júlio sei hotu iha Máiu 2011.<sup>17</sup>

Maibé Komandante Komponente Navál F-FDTL Koronel Donácio Gomes alias Pedro Klamar Fuik hateten katak konstrusaun baze naval ne'e to'o agora seidauk la'o tan iha mudansa oioin iha planeamentu. Nia mós hateten katak nia rasik la-hatene sa'ida mak imprede prosesu konstrusaun ne'ebé tuir planu tenke hotu iha 2010 ne'e.<sup>18</sup>

Maibé Prezidente Komisaun B iha Parlamentu Nasionál, Duarte Nunes, rekoñese katak iha duni problema iha konstrusaun portu ne'e no ninian konstrusaun sei tarde tan ekipamentu konstrusaun foin mak to'o iha Dili. Nia haktuir katak Komisaun B koordena ona ho Ministériu Finansa atu investiga sa'ida mak impede prosesu konstrusaun baze naval temporária ne'e.<sup>19</sup>

Nune'e mós konstrusaun hela-fatin bá F-FDTL ne'ebé tinan ida liu-ba hetan ona alokasaun orsamentu maibé to'o ohin-loron la-bele realizadu tan governu la-ihá kapasidade atu harii hela-fatin-hriak ne'e. relasiona ho asuntu ne'e Arsénio Bano hateten katak iha 2010 governu hakarak

---

<sup>15</sup> Diáriu Suara Timor Losorae, Edisaun 01 Dezembru 2010.

<sup>16</sup> Entrevista ho *Arsénio Paixão Bano*, Membru Parlamentu Nasionál hosi Komisaun B, iha Dili, 21 Dezembru 2010.

<sup>17</sup> Diáriu Timor Post, Edisaun Sesta 03 Dezembru 2010.

<sup>18</sup> Diáriu Timor Post, Edisaun Segunda Novembru 2010.

<sup>19</sup> Entrevista ho Duarte Nunes, Prezidente Komisaun B Parlamentu Nasionál ne'ebé toma konta bá asuntu defeza, seguransa no negósio estranjéiru iha Parlamentu Nasionál, Dili, 12 Janéiru 2011.

harii hela-fatin iha Hera bá soldadu-sira hosi Komponente Navál maibé to'o ohin-loron hela-fatin ne'e seidak iha.<sup>20</sup>

Ho buat-hirak ne'e FM haree katak governu falla iha parte barak atu ezejuta orsamentu ne'ebé Parlamentu Nasionál aprova. Tuir FM, orsamentu-hirak ne'e la-tuir ninian fatin tan governu rasik la-iha planu ida konkretu atu bele responde didi'ak bá nesesidade no kondisaun réal. Parlamentu Nasionál mós kontribui bá fallasu-hirak ne'e tan falla atu ezerse ninian mandatu konstitusionál tuir artigu 95 seksaun 3 hosi Konstituisaun RDTL.

## **Konkluzan**

Fundasaun Mahein (FM) haree katak proposta orsamentu bá setór defeza no seguransa la-dun konkretu no bazea bá FM-nia observaun, prosesu orsamentál ne'e la-dun definitiva.

Tuir FM, molok halo polítika seguransa nasional, governu tenke defini lai estratéjia defeza no seguransa nasional ne'ebé tenke defini iha maneira ida kompreensiva tuir objetivu defeza no seguransa nasional ne'ebé iha. Hosi ne'e mak governu bele hamosu polítika estadu kona-bá setór defeza no seguransa.

Ne'e hotu tiha mak governu bele defini dezenvolvimentu perfil defeza no seguransa nasional. Tuir-mai mak bele defini programa oioin iha defeza no seguransa. Konseitu-hirak ne'e sai hanesan baze ida iha defeza no seguransa estadu.

FM mós hakarak hateten katak akizisaun bá ekipamentu defeza no seguransa tenke traduz bá iha programa orsamentu. Nune'e mós presiza ona sistema planifikasaun, programasaun no orsamentu ne'ebé di'ak kona-bá defeza no seguransa iha Timor-Leste. Hamutuk ho orsamentu ne'ebé ita hotu bele lee, Parlamentu Nasionál, ONG-sira, Kreda no sociedade sivil tenke bele halo kontrolu bá uzu hosi orsamentu hothotu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa.

## **Rekomendasaun hosi Fundasaun Mahein (FM)**

### **Rekomendasaun FM 1**

Iha futuro, governu presiza halo planu molok sosa ro-ahi bá PNTL-nia Unidade Marítima no F-FDTL-nia Komponente Navál. Planeamentu ne'ebé di'ak ne'e tenle kobre facilidade bá manutensaun no operasaun bá ro-ahi oioin ne'ebé bele funsiona atu apoiu ro-ahi oioin ne'ebé instituisaun defeza no seguransa iha.

### **Rekomendasaun FM 2**

Akizisaun bá ro-ahi patrulla tenke bazea bá nesesidade no konstelasaun jeográfika bá ita-nia seguransa maritime no tuir kondisaun marítima Timor-Leste.

### **Rekomendasaun FM 3**

---

<sup>20</sup> Entrevista ho *Arsénio Paixão Bano*, Membro Parlamentu Nasionál hosi Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza, seguransa no negósiu estranjéiru iha Parlamentu Nasionál, iha Dili, 21 Dezembru 2010.

Governu tenke eleva kapasidade atu jere orsamentu ne'ebé alokadu bá setór defeza no seguransa hodi nune'e orsamentu ne'e uza didi'ak bá desenvolvimentu setór defeza no seguransa iha Timor-Leste.

#### Rekomendasaun FM 4

Iha futuru Timor-Leste-nia tenke tau-matan desenvolvimentu sistema planifikasaun, programasaun no orsamentu ne'ebé di'ak iha setór defeza no seguransa.

#### Rekomendasaun FM 5

Parlamentu Nasionál, partikularmente Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza, seguransa no negósiu estranjéiru iha Parlamentu Nasionál atu hala'o didi'ak ninian mandatu hodi nune'e bele halo fiskalizaun bá orsamentu ne'ebé aloka bá governu, espesiálmente setór defeza no seguransa. Hadi'ak fiskalizaun katak la'os haree de'it bá relatóriu hosi governu maibé haree realidade iha terrenu.

#### Rekomendasaun FM 6

Iha futuru, governu tenke defini estratéjia defeza no segura uluk iha maneira ida kompreensiva tuir objetivu defeza no seguransa ne'ebé defini nanis ona.

## Referénsia

### Livru

Arif Yulianto, *Hubungan Sipil Militer di Indonesia Pasca Obra Di tengah Pusaran Demokrasi*, PT RajaGrafindo Persada, Jakarta, 2002.

Connie Rahakundini Bakrie, *Pertahanan Negara dan Postur TNI Ideal*, Penerbit Yayasan Obor Indonesia, Jakarta, 2007.

Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste, Dili, 2002.

Lex Rieffel dkk, *Menggosur Bisnis Militer Tantangan Pembiayaan TNI Melalui APBN*, PT Mizan Media Utama servisu hamutuk ho OSINDO, Bandung, 2007.

### Diáriu

Diáriu Suara Timor Losorae, Edisaun Kuarta 01 Dezembru 2010.

Diáriu Timor Post, Edisaun Sesta 03 Dezembru 2010.

Diáriu Timor Post, Edisaun Segunda 15 Novembru 2010.

### Intrevista

Entrevista ho Vise Prezidente Komisaun B, Paúlo de Fátima Martins iha Parlamentu Nasionál, Dili, 12 Fevereiru 2011.

Entrevista ho Arsenio Paixão Bano, Membru Parlamentu Nasionál hosi Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza no seguransa iha Dili, 21 Dezembru 2010.

Entrevista ho Duarte Nunes, Prezidente Komisaun B ne'ebé toma konta bá asuntu defeza, seguransa no negósiu estranjéiru iha Parlamentu Nasionál, Dili, 12 Janeiru 2011.

### Internete

<http://yirfan.blogspot.com/2009/01/yim345-snmt-2006-perencanaan-galangan.html>

[elearning.gunadarma.ac.id/.../bab5-pengawasandanperhitungananggaran.pdf](http://elearning.gunadarma.ac.id/.../bab5-pengawasandanperhitungananggaran.pdf)

[http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gnENWLyUucsJ:www.unissula.ac.id/p/erpus/index.php%3Foption%3Dcom\\_content%26view%3Darticle%26id%3D604:pengawasan-terhadap-anggaran-pendapatan-dan-belanja-daerah--apbd--kota-semarang-oleh-dprd-kota-semarang%26catid%3D49:skripsi-hukum%26Itemid%3D58+pengawasan+terhadap+anggaran&cd=3&hl=id&ct=clnk&gl=id](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gnENWLyUucsJ:www.unissula.ac.id/p/erpus/index.php%3Foption%3Dcom_content%26view%3Darticle%26id%3D604:pengawasan-terhadap-anggaran-pendapatan-dan-belanja-daerah--apbd--kota-semarang-oleh-dprd-kota-semarang%26catid%3D49:skripsi-hukum%26Itemid%3D58+pengawasan+terhadap+anggaran&cd=3&hl=id&ct=clnk&gl=id)