



*Independente, Apolítiku no Konstrutivu*

## **Fundasaun Mahein nia Planu Estratéjiku 2011**

### **1. Fundasaun Mahein nia Vizaun ba Timor-Leste**

Fundasaun Mahein esforsa ba Timor-Leste ida ne'ebé soberanu iha ne'ebé mak sidadaun hotu-hotu sente seguru no protejidu; bazeia ba Deklarasaun Universál Direitus Umanus nian no mós Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste nian.

### **2. Problema mak saida?**

Timor-Leste nia sektór seguransa ne'ebé modernu kria iha tinan hirak uluk depoizde independénsia, molok eleisaun ba primeiru representante sira iha Timor-Leste, no mós ho partisipasaun uitoan deit husi povu Timor-Leste nian. Nu'udár rezultadu ida, instituisaun hirak-ne'e falta iha lejitimidade, no haree ba ho deskonfiansa husi elementu balun husi comunidade Timor-Leste nian. Deskonfiansa ida-ne'e sai agravadu liután ho falta subsekuente husi supervizaun sivíl nian ne'ebé forte depoizde independénsia. Tuir fali, falta iha klareza ida kona-bá knaar sira iha sektór seguransa nia laran hamosu ona rivalidade entre militar no polísia, iha parte mosu husi no, to'o ha pontu balun, sai agravadu, 'militarizasaun' ida ba polísia. Relasaun ne'e sai komplikadu liután ho kuna (vingansa) ne'ebé mosu entre polítiku-na'in no ofisiál aas sira seguransa nian husi períodu okupasaun nian. Sektór seguransa nian tomak severamente falta kapasidade no instituisaun sira, no sira nia ministériu ida-idak, hatudu adezaun ne'ebé kestionável ba iha Estadu de Direitu. Eventualmente, iha tinan 2006 nia klaran, iha okos ba presaan ne'ebé forte husi akontesimentu polítiku sira ne'ebé kítiku, instituisaun sektór seguransa nian sira sai nakfera no grupu sira ne'ebe mak mai duni husi sira nia laran no mós comunidade sivíl sira involve iha luta armada iha estrada sira iha Dili laran. Ninia rezultadu finál mak kuaze besik ema 100,000 mak sai deslokadu, tinan rua husi instabilidade violent no mós funu sivíl ida ne'ebé 'besik atu akontese' – xoke (surpreza) ida ne'ebé kle'an tebes ba psikizmu nasionál nian.

Tinan lima liu ona dezde krize ne'e no iha esforsu internasionál nian barabarak mak gasta ona ba iha sektór seguransa nian. Tuir fali, Timor-Leste agora daudaun sente ona efeito pozitivu sira husi reseita mina nian ne'ebé mak hein kleur tebes ona. Apezarde ida-ne'e, problema sira iha sektór seguransa nia laran sei eziste nafatin. Apezarde progresu sira, problema seguransa nian sira ne'ebé mak Timor-Leste hasoru (nune'e mós resposta ba sira hirak-ne'e) seidauk submete ba diskusaun ka akordu. Papél, responsabilidade no knaar ida-idak husi instituisaun seguransa nian sira-ne'e seidauk klaru nafatin. Tuir fali, apezarde kuantidade boot husi osan no esforsu internasionál nian, kapasidade iha forsa seguransa nia laran sei ladi'ak nafatin. Ida-ne'e bele haree liuliu iha PNTL nia laran, ne'ebé mak regularmente rekeridu atu hala'o tarefa sira ne'ebé kompleksu hanesan investigasaun, koleasaun forenze no operasaun sira orden públiku nian. *Indultos* ne'ebé mak fó tiha ona ba membru sektór seguransa nian sira ne'ebé mak kondenadu ba krime sira husi períodu krize nian ne'e

konsolida ona kultura ida impunidade nian iha forsa seguransa sira nia laran, indikitavu ba ida-ne'e nian mak insidente sira ne'ebé mak divulga di'ak tebes ona kona-bá brutalidade husi polisia no militar nian. Sektor seguransa ida ne'ebé disfuncional hanesan ne'e afeita kestaun barabarak inklui seguransa, investimentu estranjeiru, dezvoltimentu no mos koezaun sosial, entre sira seluk; nune'e mos lori risku ba krize seguransa-politika nian ida iha aban-bainrua.

Entaun, saida mak halo tiha ona? Supervizaun sivil nian ba sektor seguransa sei nafatin nu'udar dezafiu ida ba ministriu competente sira ne'ebé, hanesan ho instituisaun sira ne'ebé mak sira dirije, lori defisit ida iha kapasidade nian ne'ebé signifkativu. Problema fundamental ida mak katak kestaun kona-bá administrasaun no reforma sektor seguransa nian ne'e ladun komprende didi'ak husi populasau Timor-Leste nian hotu-hotu iha jerál; ida-ne'e mak kazu ne'ebé mosu mezmua iha midia, sociedade sivil no, to'o iha pontu balun, parlamentu. Ne'e-duni, aspetu ida fundamental no profundamente politiku ba Timor-Leste nia dezvoltimentu, ne'ebé mak krusiál ba sidadaun Timor-Leste hotu-hotu nia protesau, seguransa no moris-di'ak nian, la'o laiha supervizaun sivil nian ne'ebé luan ka kontributu politiku ne'ebé signifkativu.

### **3. Saida Mak Fundasaun Mahein atu halo konaba Ne'e?**

Fundasaun Mahein nia **misaun** mak atu assiste hodi hasa'e lejitimidade no kapasidade husi Sektor seguransa Timor-Leste nian liuhosi partisipasaun sidadaun nian iha dezvoltimentu ba lejizlasau, politika no orsamentu sira ne'ebé relevante.

Fundasaun Mahein fiar metin tebes katak solusaun ba problema sira ne'ebé hale'u Timor-Leste nia sektor seguransa ne'e haktuur iha partisipasaun ativa sidadaun nian husi populasau Timor-Leste nian. by the Timoroan sira population. Ne'e-duni, ami buka atu tau asuntu krusiál sira kona-bá dezvoltimentu sektorál nian ba iha dialogu politiku. Ami nia objetivu mak atu fasilita partisipasaun politika sociedade Timor-Leste nian ba iha asuntu hirak-ne'e hodi fornese informasaun ne'ebé loloos no estuda didi'ak ona amutuk ho analize no rekomendasaun politika nian sira, sira hirak-ne'e hotu ho intensaun atu provoka ideia, diskusaun no, ikus liu, partisipasaun politika nian. Ami mos sei buka atu harii kapasidade husi Timor-Leste nia parlamentu, sociedade sivil no mos midia kona-bá asuntu hirak-ne'e, hodi hametin prosesu politika no mos asegura katak bele rona grupu hotu-hotu nia lian.

Ami fiar katak hodi kria espasu ida ba dialogu politika kona-bá sektor seguransa nian sei rezulta iha dezvoltimentu sektor seguransa nian ne'ebé signifkativu, konkretu no lejítimu iha nivel nasional nian, konkorda largamente tantu husi orgaun politiku no mos sociedade iha jerál. Lá'os deit katak dezvoltimentu ne'e sei sai lejítimu esensialmente, maibe ne'e mos sei sai nu'udar resposta ida ne'ebé mak kulturalmente apropriadu ba sociedade Timor-Leste nia nesidade real ba seguransa nian. Nia sei harii lejitimidade no kredibilidade husi forsa seguransa nian nune'e mos hasa'e sira nia kapasidade atu trata adekuadamante ho ameasa sira ba seguransa nian no mos problema sira ne'ebé mak ohin lora Timor-Leste enfrenta.

Ami fiar katak dialogu ida-ne'e bele no sei hetan ajuda no apoiu husi comunidade internacional nian. Maibe, maski ami simu ajudu ne'e, ami fiar metin tebes katak comunidade internacional nian sei la kontrola ka diriji konversa ida-ne'e.

### **4. Oinsá mak FM sei halo ida-ne'e?**

**Objetivu 1 – Kria Espasu Politiku.** Atu kria no habelar espasu ba debate, diskusaun, no mos partisipasaun iha asuntu sira ne'ebé relasionadu ho supervizaun no jestaun sivil nian ba iha sektor seguransa.

**Aktividade.** Fundasaun Mahein sei prodús relatóriu no komentáriu sira kona-bá polítika, lejislasaun no orsamentu sira ne'ebé asosiadu ho sektór seguransa nian. Relatóriu hirak-ne'e sei varia husi publikasaun blog sira ne'ebé badak no naruk no mós artigu opiniaun nian sira ne'ebé kle'an liután, nu entantu regra fundamentál husi publikasaun hirak-ne'e nian mak katak sira hirak-ne'e sei peskizadu no hakerek rasik husi ema Timoroan sira. Ami sei publika ativamente ami nia relatóriu sira no mós tópicu sira ne'ebé asosiadu iha imprensa Timór nian no liuhosi komunikasaun sosiál, hodi hasa'e konxiénsia públiku nian kona-bá relatóriu ne'e no mós problema sira ne'ebé asosiadu.

**Rezultadu.** Hodi hasa'e konxiénsia kona-bá asuntu fundamentál sira relasionadu ho sektór seguransa nian, alende fornese informasaun no análise, ami sei permite sosiedade Timor-Leste nian atu involve iha debate polítika kona-bá tópicu hirak-ne'e. Ida-ne'e sei rezulta iha polítika seguransa nian ne'ebé mak simu largamente no mós relevante ba nesesidade populasaun sira nian no hodi nune'e intrínsekamente lejítimu. Sektór seguransa nian ida ne'ebé lejítimu sei hametin Timor-Leste nia estabilidade polítika no sosiál nian no mós reforsa prosesu dezvoltamentu nian sira iha rai-laran.

**Objetivu 2 – Kria Arkivu Informasaun nian ida.** Atu fornese repozitóriu púbiku ida ba informasaun no análise kona-bá sektór seguransa nian.

**Aktividade.** Fundasaun Mahein sei kria website ida ne'ebé, iha adisaun ba atua nu'udár plataforma ida ba materiál ne'ebé mak Fundasaun Mahein prodús ona, mós sei rai relatóriu sira, surat-tahan no artigu jornál nian sira ne'ebé dijitalizada ona ne'ebé mak relevante ho sektór seguransa nian (hodi tau iha konsiderasaun kestaun sira kona-bá direitus autorál nian).

**Rezultadu.** Hodi fornese arkivu ida hanesan ne'e, Fundasaun Mahein sei hamoris peskiza kona-bá Timor-Leste nia sektór seguransa, iha partikulár peskiza husi sidadaun Timoroan sira ne'ebé mak karik laiha asesu ba peskizadór internasionál sira nia rekursu. Hodi hamoris peskiza ne'e, ami hamoris lian sira iha Timor-Leste nia prosesu demokrátiku no ikusliu, hametin lejitimidade no efetividade husi sektór seguransa nian.

**Objetivu 3 – Haberan Sosiedade Sivíl.** Atu assiste hodi hametin kapasidade sosiedade sivíl nian atu habelar partisipasaun sidadaun nian kona-bá asuntu sira ne'ebé relasionadu ho sektór seguransa nian – nune'e hasa'e sektór ne'e nia lejitimidade no mós ninia kapasidade atu haree ba rekezitu sira husi seguransa no protesau ba sidadaun Timoroan sira.

**Aktividade.** Bainhira oportuindade finansiametu nian permite, Fundasaun Mahein sei fó treinamentu kona-bá dezvoltamentu sektór seguransa nian ba aktór sosiedade sivíl sira seluk. Tuir fali, ami nia organizaun sei prontu atu fó informasaun no konsellu kona-bá sektór seguransa nian ba kolega sira husi organizaun sira seluk. Iha prazu naruk nia laran, Fundasaun Mahein hein atu estabelese rede sosiedade sivíl nian ida ba sektór seguransa nian iha Timor-Leste nia laran.

**Rezultadu.** Hodi fó kapasitasaun ba sosiedade sivíl ho maneira ida-ne'e, Fundasaun Mahein sei hamoris lian alternativa sira iha debate kona-bá sektór seguransa nian, lian sira ne'ebé mak sei sai representativu liután ba grupu sira ne'ebé espesífiku hanesan fetu, labarik ka comunidade rural sira. Hodi hamoris lian hirak-ne'e atu hola parte iha debate polítika kona-bá sektór seguransa nian, ami desenvolve debate ne'e no asegura katak sosiedade Timoroan sira iha ninia totalidade sai servidu husi sektór seguransa nian. Hanesan ho ami nia atividade sira seluk, ida-ne'e sei hasa'e efetividade no lejitimidade husi sektór seguransa nian iha comunidade nia matan, hametin estabilidade no dezvoltamentu.

## **5. Ami hamriik iha ne'ebé?**

Fundasaun Mahein ne'e apolítiku no buka atu haree ba iha prosesu polítiku ne'ebé demokrátiku hodi fó solusaun sira ne'ebé duradouru ba problema sira husi sektór seguransa nian. Nu entantu, ami iha pozisaun lima ne'ebé forte:

1. **Supremasia Sivil nian.** Forsa seguransa sira eziste atu serbí povu Timor-Leste nia hakarak, ne'ebé mak espresa liuhosi governu Timor-Leste nian ne'ebé mak eleitu demokrátikamente. Ne'e nu'udár sektór seguransa nia devér atu halo tuir orden legál no polítika sira hotu husi ezeutivu sivil nian.
2. **Estadu de Direitu.** Fundasaun Mahein fiar katak laiha ema ida iha Timor-Leste mak iha impunidade ba sira nia asaun sira. Sidadaun hotu-hotu, liuliu sira hirak ne'ebé mak iha sektór seguransa nia laran, sei hakruuk ba estadu de direitu.
3. **Polítika Seguransa Nasionál nian.** Ami husu ba governu atu publika Polítika Seguransa Nasionál ba Timor-Leste nian, ne'ebé sei inklui lista ida husi tarefa sira ne'ebé rekeridu husi sektór seguransa nian hodi responde ba amesa spesífiku sira ka rekezitu sira seluk. Dokumentu ida-ne'e sei permite diskusaun polítika ida ne'ebé nakloke kona-bá seguransa no problema sira sektór seguransa nian iha Timor-Leste.
4. **Alokasaun Rekursu nian.** Fundasaun Mahein fiar katak aprovizionamentu, tripulasaun, polítika no orsamentu ba defeza no seguransa nian ne'e tenke apropriadu ba tarefa sira ne'ebé rekeridu husi sektór seguransa nian.
5. **Profisionalizmu no Disiplina.** Instituisaun seguransa nian sira iha devér sagradu ida atu haree ba protesau no segurasan povu Timor-Leste nian. Ita hein atu hetan estandarte profisionalizmu no disiplina nian ne'ebé aas tebes husi sira.