



USAID
HUSI POVU AMERIKANU



Implementasaun VIP iha Instituisaun PNTL “Prespetiva Sosiedade Sivil”

*Relatóriu ne’e halo ona apresentasaun iha Retiru Komandu PNTL nian iha Centro
Formação Polísia (CFP) Comoro – Dili, Ioron 11 Dezembru 2015*

Mahein Nia Lian Nú. 106, 29 Dezembru 2015



Foto: PNTL, 2015

**Relatóriu Fundasaun Mahein Nia Lian ne’e suporta husi povu Amerikanu liu husi
Ajénsia Estados Unidos ba Dezenvolvimentu Internasional (USAID)**

**Vizaun husi autor sira ne’ebé expresa iha públikasaun relatóriu sira ne’e la
reprezenta vizaun husi Ajénsia Estados Unidos ba Dezenvolvimentu Internasional
(USAID)**

Website: www.fundasaunmahein.org

2015



Kontiudu sira

Kontiudu sira	2
Introdusaun	3
Metodolojia	4
Modelu Polísiamentu PNTL	4
Progresu Implementasaun VIP	5
Dezafiu Implementasaun VIP	12
Preokupasaun Kona-bá Siguransa	13
Rekomendasaun	15
Bibliografia	16



Introdusaun

Lei Organika Polísia Nasional Timor-Leste (PNTL) foun adopta iha tinan 2009 hodi reforma forsa polísia nia postura ho estratéjia no filozofia polisiamentu nian PNTL iha karakteristiká polísia komunitária, maski nia organizasaun, dixiplina, instrusaun no estatutu pesoál nian sei tuir natureza militar.¹

Tinan 2014 Komandu Jeral PNTL pasa mos Planu Estratéjiku PNTL nian 2014-2018. Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018 kompriende objetivu estratéjiku lima hanesan lejislasaun, formasaun, administrasaun, dixiplina no operasaun. Realizasaun ba objetivu estratéjiku lima ne'e PNTL sei halo llanu atividade ketak-ketak hodi konsentra ba objetivu estratéjiku no prioridade spesífiku ba tinan idak-idak.²

Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018 adopta modelu polísimanetu hako'ak filozofia polisiamentu komunitária nian liu husi doutrina VIP – Vizibilidade, Involvimentu, no Profesionalismu. Vizibilidade aas polísia nian halo katak comunidade sente seguru, envolvimentu comunidade nian halo comunidade sente katak sira hola parte, no hatan ho profesionalismu hodi nune'e serbisu polísia nian satisfaz comunidade.³

Nune'e implementasaun VIP la refere ba unidade, departamentu, servisu, no seksaun sira. Maibe refere ba aprosimasaun PNTL nian iha instituisaun nia laran entre PNTL no comunidade. Implementasaun VIP ba tinan dahuluk (2014), Komandu Jeral PNTL públuka ona iha fulan Marsu tinan 2015.⁴ Relatóriu ne'e relata progresu implementasaun VIP durante tinan dahuluk nian. Maske nune'e, relatóriu "mahar" ne'e rasik la identifika dezafiu ba implementasaun VIP iha tinan dahuluk nian ka saida maka realiza ona maibe la hotu no saida maka seidauk realiza tuir Planu Atividade tinan 2014 nian.

Implementasaun ba tinan daruak nian (2015) konklui ona iha tinan ida ne'e. Nune'e iha fulan Dezembru tinan 2015 PNTL organiza retiru nasional ida iha Dili no envolve Komandu Munisipal sira, unidade, departamentu, seksaun no serbisu sira. Hodi haree fila fali implementasaun VIP ba tinan rua ne'ebé liu dadauk (2014-2015) husi Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018.

Retiru nasional ne'e Komandu Jeral PNTL konvida mos Fundasaun Mahein (FM) hato'o mos ninia prespetiva kona-bá implementasaun VIP iha instituisaun PNTL. Nune'e relatóriu ida ne'e nu'udar rezultadu enkontru ka konsulta ho entidade sira iha nivel munisipal no nasional kona-bá implementasaun VIP iha instituisaun PNTL.

¹ Dekretu - Lei Nú. 09/2009, Loron 18 fulan Feveireiru. Lei Organika PNTL. Artigu 1, n^o 2.

² Planu Estratéjiku PNTL 2014 -2018.

³ Hanesan deskreve iha footnote 2.

⁴ Relatóriu 2014 Kona-bá Progresu Planu Estratéjiku PNTL (2014-2018). Disponivel iha: <https://www.pntl.tl/wp-content/uploads/2015/07/Relatorio-Progresu-Planu-Estratejiku-PNTL-2014.pdf>. Asesu iha loron 20 fulan Novembru tinan 2015.



Metodolojia

Depois halo revizaun ba literatura ka relatóriu sira ne'ebé pública dahuluk tiha ona. Liu-liu dokumentu ofisial sira henesan lei, planu estratéjiku, política governu nian no relatóriu relevante sira. Peskiza ida ne'e hala'o mos konsulta no enkontru ho entidade prinsipal sira iha nível munisipal no nasional. Partisipante sira mai husi Administrador Munisipiu nu'udar mos Prezidenti Konsellu Diretiva Distrital ka Munisipiu (KDD/M), Komandante PNTL Munisipal, Administrador Postu Administrativu sira, Komandante PNTL Eskuadra sira, membru PNTL, Xefe Suku sira no membru Konsellu Suku husi suku 10 ne'ebé implementa ona KPK, membru KPK, OPS sira, veteranu , relijioza, no juventude sira husi Ainaro, Baucau, no Lautem. Partisipante husi munisipiu tolu ne'ebé partisipa iha CMM hamutuk 254 (Mane 185 no Feto 69).

Atividade prinsipal ida husi programa FM nian hodi realiza enkontru ka konsulta komunitária ho naran *Community Management Meeting* (CMM). CMM iha Ainaro, Baucau no Lautem hala'o iha fulan Setembru to'o inisiu fulan Dezembru tinan 2015. CMM nu'udar programa prinsipal ida atu hatene lala'ok siguransa iha Munisipiu sira. Pontu prinsipal seluk atu hatene mos kona-bá implementasaun VIP iha munisipiu refere.

Depois ramata CMM, diskusaun ba informasaun sira ne'ebé halibur continua ho ofisial superior PNTL nian iha nível nasional. Liu husi retiru nasional ne'ebé PNTL organiza iha loraon 10 to'o 12 fulan Dezembru tinan 2015. FM halo apresentasaun no diskusaun iha loraon segundu (11 Dezembru 2015) iha CFP, Comoro – Dili. Nune'e hodi konklui relatóriu ida ne'e liu husi metodu ne'ebé FM adopta maka *Security Sector Discussion* (SSD) iha ne'ebé involve peskizador sira husi FM rasik.

Modelu Polísiamentu PNTL

Lei Organika PNTL 2009 hatuur estratéjia no filozofia polísiamentu nian PNTL iha karakterístika polísia komunitária, maski nia organizasaun, dixiplina, instrusaun no estatutu pesoál nian sei tuir natureza militar.⁵ Nune'e ho Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018 difine modelu polísiamentu hako'ak filozofia polísiamentu komunitária nian liu husi adopta doutrina Vizibilidade, Involvimentu no Profesionalismu (VIP).⁶

Se maka hala'o polísiamentu komunitária? Pergunta ida ne'e hodi esplika implementasaun husi Lei Organika no Planu Estratéjiku PNTL nian. Iha ne'ebé hatuur iha orden implementasaun nian katak filozofia polísiamentu komunitária aplika ba membru hotu-hotu iha PNTL nia laran. Nune'e polísiamentu komunitária la refere deit ba unidade, departamentu, serbisu ka seksaun spesífiku ida iha PNTL, maibe refere ba aprosimasaun ne'ebé PNTL iha ba nia serbisu iha instituisaun PNTL nia laran no entre

⁵ Dekretu - Lei Nú. 09/2009, Loraon 18 fulan Feveireiru. Lei Organika PNTL. Artigu 1, n° 2.

⁶ Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018.



PNTL no comunidade.⁷

Maske nune'e, durante enkontru no konsulta sira ne'ebé FM hala'o sei iha diferensia interpretasaun ka intendementu husi membru PNTL sira kona-bá polísiamentu komunitária. Ho hanoin seluk katak polísiamentu komunitária hala'o deit husi membru PNTL sira ne'ebé koloka iha Departamentu Polísia Komunitária Nasional (DPKN), ne'e sorin ida. Iha sorin seluk, polísiamentu komunitária hala'o husi Oficial Polísia Suku (OPS) iha ne'ebé dadaun ne'e koloka ona iha suku tuir orientasaun Komandu PNTL nian hodi hala'o serbisu ne'ebé besik liu ho comunidade.

Hanesan adopta tiha ona iha Lei Organika PNTL 2009 katak polísia komunitária hanesan karakterístika PNTL nian. Siginifika katak karakterístika ida ne'e refere ba aprosimasaun no atuaun⁸ sira PNTL nian ne'ebé la haree ba unidade ka departamentu ida nia serbisu. Nune'e polísiamentu komunitária hanesan instituisaun PNTL nia karakterístika no hala'o husi membru instituisaun ne'e rasik ho nia karakterístika polísia komunitária.

Karakterístika ida ne'e adopta mos iha Planu Estratéjiku PNTL nian hanesan modelu polísiamentu PNTL nian. Nune'e hodi realiza modelu polísiamentu ida ne'e liu husi doutrina ne'ebé PNTL adopta maka VIP. Hanesan doutrina polísiamentu PNTL nian signifika katak membru hotu-hotu tenki komuga no aplika iha nia polísiamentu hanesan karakterístika ida husi asaun sira PNTL nian.

Iha âmbito ida ne'e, vizibilidade polísia nian refere liu ba aprosimasaun ida polísiamentu komunitária no comunidade hanesan parseiru polísia nian no comunidade sente katak sira hola parte no na'in ba asaun sira siguransa. Nune'e atuaun ka serbisu sira ne'ebé polísia fornese ba públiku bele satisfaz comunidade. Husi ne'e públiku maka sei bele fo konkluzaan katak serbisu polísia nian ho profesionalismu ka lae.

Progresu Implementasaun VIP

Implementasaun modelu polísiamentu ne'ebé PNTL adopta hodi fo konfiansa ba comunidade no fornese serbisu polísiamentu ho efetivu. Nune'e modelu ne'e fo sai doutrina polísiamentu ne'ebé sai prinsipiu husi PNTL nia filozofia polísiamentu komunitária.

1. Vizibilidade

Ho vizibilidade polísia nian dadaun ne'e iha suku, partisipante sira durante iha enkontru no konsulta hato'o katak ho prezensa polísia nian ne'ebé dadaun ne'e iha comunidade nia leet. Hatudu serbisu ne'ebé signifkativu tebes kompara ho tinan rua liu ba. FM nia observaun husi konsulta no enkontru sira ne'ebé hala'o, comunidade iha konfiansa

⁷ Hanesan deskreve iha footnote 6.

⁸ Atuaun la refere deit ba kazu sira ne'ebé PNTL atende husi públiku nia haree kona-bá kaer no baku maibe serbisu hotu-hotu ne'ebé PNTL fornese ba públiku husi membru PNTL sira.



maka'as ba polísia. Ho hanoin ida katak uluk sira preokupa kona-bá prezensa polísia nian la iha no diferente iha tinan rua ikus ne'e. Atividade polísiamentu liu husi Oficial Polísia Suku (OPS) hatudu prezensa no serbisu políisial ne'ebé efetivu.

Kolokasaun OPS iha suku tuir polítika Komandu Jeral PNTL nian to'o tinan 2015 koloka hotu ona no efetivu sira iha ona suku 442. Maibe husi enkontru no konsulta ne'ebé durante ne'e hala'o comunidade, líder komunitária no OPS sira reklama katak OPS balu sei halo serbisu iha suku rua ka tolu no sei reforsa serbisu sira iha eskuadra polísia nian tanba sei menus efetivu husi polísia hodi koloka iha suku hotu-hotu. Nune'e prezensa OPS nian dalaruma depende deit ba kontaktu husi xefe suku no comunidade sira. Ho ida ne'e, konflitu ka asaun kriminal balu dalaruma akontese liu tiha depois OPS to'o iha fatin akontesementu.

Maske nune'e, partisipante sira mos relata katak ho prezensa OPS nian hatudu serbisu signifikante tebes hodi redus konflitu no krime iha comunidade nia leet. Prezensa OPS dadaun ne'e iha suku hola papel importante ida iha rezolusaun konflitu iha disputa sira liga ho rai no propriedade. OPS hamutuk ho líder komunitária hanesan mediator hodi halo mediasaun ba parte rua ne'ebé involve iha disputa. Papel ida ne'e mos la taka dalan parte rua hodi solusiona tuir justisa formal nian.

Enkuantu kazu sira ne'ebé ho tipu kriminal relata ba polísia hodi hola prosesu tuir lei nia haruka. Kazu ida ne'e hatudu iha relatóriu polísia nian iha tinan ida ikus ne'e kompara ho tinan ida liu ba ho número ne'ebé signifikativu tebes. Ida ne'e hatudu katak konfiansa comunidade nian ba polísia no bele haree katak forneselementu serbisu polisiamentu nian hahu efetivu iha comunidade.

Ho prezensa OPS nian iha suku, partisipante sira mos hato'o katak kna'ar importante ida husi OPS hodi halo sosializasaun ba lei sira kona-bá violênsia domenstika, atividade prevensaun konflitu liga disputa rai no propriedade, fahe informasaun kona-bá komprimentu regra tranzitu ka kodigu ba estrada nian no informasaun sira seluk liga ho siguransa hanesan prevensaun ba trafiku droga, alkoholiku no trafiku umanu iha suku no eskola. Inklui eduksaun sivika ba comunidade sira kona-bá papel sidadaun nian iha setor siguransa.

Komunidade no líder komunitária sira mos reklama katak patrullamentu jeral husi polísia hodi fornese siguransa públiku no estrada, ativu liu iha Kapital Dili kompara ho munisipiu sira. Tanba efetivu ne'ebé PNTL iha maioria iha Kapital Dili husi unidade hirak ne'ebé PNTL iha. Unidade Especial Polísia (UEP) ho nia sub-unidade sira hanesan Batallaun Ordem Públika (BOP) número ne'ebé boot liu iha Dili kompara ho munisipiu sira. Ho hanoin seluk katak sira nia prezensa iha comunidade depende deit ba kontaktu no insidenti sira ne'ebé ekontese hodi halo atusaun. Menus liu atividade prevensaun konflitu no kriminal nian. Kompara ho serbisu sira iha fronteira terrestre no marítima nian ne'ebé lolos prezensa efetivu husi polísia nesesariu tebes maibe ho número efetivu ne'ebé kiik liu.



Observasaun seluk komidade no líder komunitária mos preokupa kona-bá efektivu sira ne'ebé koloka ba VIP (*Verry Important Person*) sira ka “ema boot sira”. Iha ne'ebé ministru no sekretariu estadu ida ho pesoal siguransa husi Kompañia Siguransa Pesoal (CSP⁹) rua ka tolu kompara ho populasaun suku rua ka tolu ho OPS ida. Ho interpretasaun seluk katak implementasaun VIP ba deit “ema boot sira” hanesan “ema VIP” ne'ebé prezisa prezensa efektivu polisia nian barak liu duke povu kiik. Maske “ema boot sira” ne'e povu kiik maka hili.

Vizibilidade husi polisia la'os deit prezensa fizika, importante mos liu husi mekanismu no instrumentu sira ne'ebé PNTL iha hodi marka sira nia vizibilidade iha komidade nia leet. Hanesan liña emergjensia 112 hodi responde kontaktu sira husi komidade wainhira iha kazu emergjensia ruma ne'ebé prezisa polisia nia tulun. Maibe dalaruma “halimar” husi komidade balu hodi bosok informasaun falsu no polisia to'o iha fatin ne'ebé kontaktu la iha kazu ruma. Nune'e mos dalabalu utiliza sala husi pesoal polisia hodi utiliza ba kontaktu partikular balu. Ho ida ne'e dalabalu implika mos ba kontaktu emergjensia seluk ne'ebé prezisa polisia nia tulun ka vizibilidade.

“Kazu ne'ebé FM asiste iha Dili tinan klaran 2014, feto ida ho inisial SK hato'o katak wainhira iha oras ne'ebé nia kolega serbisu iha Sentru Nasional Operasaun atendementu ba liña 112, nia sempre kontaktu hodi ko'alia asuntu partikular ruma ho durasaun ne'ebé kleur”.

Observasaun seluk husi FM kona-bá funsionamentu postu polisia nian, iha ne'ebé postu balu abandonadu no komidade sira utiliza hodi halo atividade negosiu. Hanesan postu polisia tranzitu Bidau – Dili, negosiante sira utiliza hodi fa'an sasan. Maske iha kruzamentu ne'e rasik movimentu viaturas nian la'o maka'as tebes no dalan ne'ebé asesu ba serbisu públiku hanesan Hospital Nacional Guido Valadares (HNGV) – Dili.

Postu Polisia Tranzitu, Bidau – Dili.

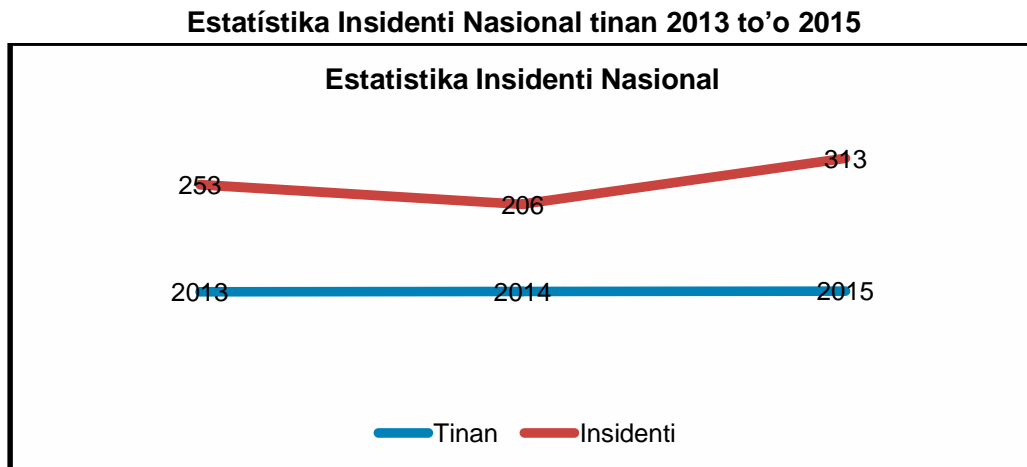


Foto: FM tinan 2015.

⁹ CSP - sigla orijinal iha versaun ka Lingua Portugues, (Companha Segurança Pessoal).



Maske nune'e vizibilidade polisia nian hatudu ona serbisu significativu ida iha tinan ida ikus ne'e. Relatóriu Komandu Jeral PNTL tinan 2015 kona-bá insidenti nasional hatudu númeru ne'ebé significativu tebes husi komparasaun tinan ida ho tinan seluk. Relatóriu ne'e relata insidenti sira iha tinan 2013 antes implementa VIP ho 2014 no 2015 hafoin implementa modelu polísiamentu ne'ebé PNTL adopta ho doutrina VIP husi Planu Estratéjiku PNTL tinan 2014-2018 nian.



Fontes: PNTL, tinan 2015.

Dadus ida ne'e hodi haree resposta polisia nian ba iha insidenti sira ne'ebé akontese ho tipu kazu oin-oin husi tinan tinan ne'ebé seidak implementa VIP ho tinan rua ikus implementa ona VIP tuir orientasaun Planu Estratejiku PNTL 2014-2018. Husi númeru insidenti ne'ebé rejista iha tinan 2013 hamutuk kazu 253, kompara ho tinan 2014 total insidenti ne'ebé rejista hamutuk 206 númeru ida ne'e la iha diferente dook husi tinan anterior nian. Husi tinan dahuluk implementasaun VIP kompara ho tinan daruak 2015, insidenti ne'ebé rejista ho númeru ne'ebé aumenta signifika tebes kompara ho tinan dahuluk nian no rejista 313 kazu.

Husi dadus ide ne'e mosu prespetiva rua durante período implementasaun VIP iha tinan 2014 no 2015. *Premeiru*, maske polisia nia vizibilidade ka prezensa aumenta maibe la influensia ba kauza sira ba krime ka la redus krime iha comunidade. *Segundu ka ikus liu*, comunidade nian konfiansa ba polisia aumenta nune'e insidenti sira ne'ebé akontese comunidade sira relata bebeik ba polisia. Iha ne'ebé insidenti sira ne'ebé rejista iha tinan 2014 hamutuk 206 no aumenta maka'as iha tinan 2015 rejista kazu hamutuk 313.

2. *Involvimentu*

Husi vizibilidade polisia nian hodi hadi'a mos interasaun comunidade ho polisia. Nune'e involve comunidade iha asaun sira siguransa hodi hasa'e konfiansa comunidade nian ba polisia no comunidade sira sente katak sira hola parte nu'udar parseiru no na'in ba asaun sira siguransa.



Rekursu siguransa ne'ebé dadaun ne'e Komandu Jeral PNTL liu husi Departamentu Polisia Komunitária Nasional (DPKN) hamutuk ho parseiru dezenvolvimentu sira.¹⁰ Harii ona Konsellu Dirativa Distrital ka Munisipal (KDD/M) iha nivel munisipal iha munisipiu 11 no Konsellu Polisiamentu Komunitária (KPK) iha suku 123 husi munisipiu 11 la inklui Munisipiu Lautem no Rejaun Espesial Oe-cusse.¹¹ Siguransa Voluntariu (SV) iha suku rua iha Munisipiu Ermera no Viqueque.¹²

Iha nivel suku KPK no SV ho nia estrutura involve OPS, lider komunitária, juventude, relijioza, veteranus, negociante sira no pesoal seluk husi serbisu públiku no privadu sira. Ho involvimentu ida ne'e membru comunidade sira la'os hola parte deit maibe sai hanesan autor ka na'in ba asaun sira siguransa nian. KPK no SV lidera husi xefe suku no OPS enkuantu sira seluk hanesan membru KPK ho idak-idak nia papel iha asaun sira siguransa. Atividade prinsipal husi KPK maka hanesan tuir mai ne'e:

- Identifika problema: halo enkontru fulan-fulan, halo planu asaun ba atividade sira no rezolusaun no prevensaun.
- Rezolve problema: ezejuta planu asaun (rezolve problema ho referal ba problema).
- Relata relatóriu: avalia impaktu husi asaun sira.
- Mekanismu rezolve problema hirak ne'e ne'e utiliza mekanismu PARA (Peskiza, Analiza, Responde no Avaliasaun).

Atividade membru KPK nia papel importante iha rezolusaun konfliktu, liu-liu kazu disputa sira liga ho rai no propriedade hanesan mediador. Papel ida ne'e la'os atu rezolve kazu sira ne'ebé nia natureza kriminal hanesan violénsia domestika. Nune'e kazu sira ne'ebé natureza kriminal refere ba polisia hodi prosesa tuir justisa formal. Husi papel ida ne'e partisipante sira iha enkontru no konsulta hato'o katak papel ida ne'e kontribui maka'as ba redusaun konfliktu no krime iha comunidade.

Aliende KPK no SV, iha Munisipiu Lautem Komandu PNTL Munisipal dadaun ne'e dezenvolve hela rekursu siguransa iha nivel munisipal ho naran Komisaun Integradu Polisiamentu Komunitária Munisipal (KIPKM) no iha suku ho naran Komisaun Integradu Polisiamentu Komunitária Suku (KIPKS).¹³

¹⁰ Parseiru dezenvolvimentu sira hanesan The Asia Foundation (TAF), Timor-Leste Community Policing Programme (TLCPP) no JICA.

¹¹ Intervensaun Xefe Departamentu Polisia Komunitária Nasional, Superintendente Asistente Boavida Ribeiro iha seremonia Realizasaun Sentru Apredisazen Polisiamentu Komunitaria iha Munisipiu Ainaro iha lora 18 fulan Dezembru tinan 2015. Intervensaun ne'e FM asesu iha facebook Polisia Komunitaria TL.

¹² Relatóriu Fundasaun Mahein kona-bá Política Implementasaun Polisiamentu Komunitaria iha Timor-Leste. Fulan Jullu tinan 2015.

¹³ Apresentasaun Komandante PNTL Munisipi Lautem, Superintendente Marcos Sequeira. Iha enkontru ka konsulta ne'ebé hala'o husi Fundasaun Mahein hamutuk ho Komandu Munisipal PNTL Lautem iha lora 20 Novembru 2015.



KIPKM nia kompozisaun mai husi *Autoridade Maximu* kompostu husi administrador munisipiu no Komandu PNTL Munisipal. *Adjuntu Autoridade Maximu* kompostu husi Sekretariu Munisipiu no Adjuntu Komandante PNTL Munisipal. *Membro sira* kompostu husi xefe seksaun kada instituisaun estadu nian, xefe departamentu sira, xefe juventude no ONG nasional, Internasional no parseiru sira seluk. Komisaun nivel munisipal ida ne'e tulun husi ekipa konselleru ida kompostu husi lider relijioju sira, veteranus no lia na'in sira. Maske nune'e apresentasaun Komandu PNTL Munisipal nian la hatudu KIPKS hira maka estabese ona iha suku sira Munisipiu Lautem nian.¹⁴

Nune'e mos KIPKS ho nia kompozisaun mai husi *Autoridade Maximu* kompostu husi xefe suku no OPS. Membro sira mai husi estrutura tomak husi suku no xefe aldeia sira. Komisaun ne'e tulun husi konselleru ida mai husi lider relijioju sira, veteranus no lia na'in sira.

Objetivu husi KIPKM no KIPKS maka hanesan tuir mai ne'e:

- a. Hamutuk hodi identifika problema
- b. Kria relasaun ne'ebé forte
- c. Fasilita comunidade sira ba rezolusaun problema
- d. Hametin unidade entre lider lokal, komunitária, lider relijioju, veteran, lia na'in, juventude no parseiru sira seluk.
- e. Hatudu konfiansa ba comunidade
- f. Minimiza kazu no problema
- g. Atrai investor
- h. Kontribui dezenvolvimentu ba nasaun prospereu.

Nune'e atividade husi KIPKM no KIPKS maka tuir mai ne'e:

- a. Enkontru ho lider lokal, komunitaria no juventude
- b. Rezolve problema tuir metodu tradisaun no kultura Munisipiu Lautem nian.

Apresentasaun Komandante PNTL Munisipal Lautem relata durante enkontru no konsulta ne'e hatu'o katak kazu ne'ebé akontese maioria kazu ofensa simples no violênsia domestika. Maibe ho atividade KIPKM no KIPKS redus ona krime iha munisipiu refere. Husi kazu ne'ebé akontese komparaun tinan 2014 ho 2015 hatudu número kazu krime redus dadauk ona. Maibe número aumenta ba ema ne'ebé mate husi kazu ne'ebé akontese iha tinan 2014 ho tinan 2015 nian. Iha tinan 2014 número kazu hamutuk 158 husi número ne'e ema ida mate no tinan 2015 número kazu hamutuk 102 no husi número ne'e ema mate aumenta ba ema na'in tolu.¹⁵

¹⁴ Tuir Komandante PNTL Munisipal Lautem Superintendenti Polísia Marcos Sequeira hatete KIPKM no KIPKS sei iha hela faze dezenvolvimentu. Maske nune'e serbisu operacional sira dadaun ne'e la'o ona iha comunidade nia leet.

¹⁵ Apresentasaun Komandante PNTL Munisipiu Lautem, Superintendente Marcos Sequeira. Iha enkontru ka konsulta ne'ebé hala'o husi Fundasaun Mahein hamutuk ho Komandu Munisipal PNTL Lautem iha loraun 20 Novembru 2015.



Husi serbisu sira ne'ebé Komandu Jeral PNTL hamutuk parseiru dezenvolvimentu sira ne'ebé dadaun ne'e dezenvolve hodi involve comunidade iha asaun sira siguransa nian. Inklui inisiativa sira mai husi Komandu PNTL Munisipal sira la'os deit hatudu número hira maka involve comunidade iha asaun sira siguransa maibe hatudu qualidade serbisu ne'ebé presta husi implementasaun VIP. Partikularmente involvimentu comunidade nian, iha ne'ebé comunidade sira sente katak sira hola parte no sai na'in ba asaun sira siguransa.

Kualidade serbisu ne'ebé presta durante enkontru no konsulta sira ne'ebé hala'o partisipante sira hato'o katak número konfliktu no krime tun signifikante tebes iha tinan rua ikus ne'e. Ho kolaborasaun diak husi comunidade no fornese informasaun ba autoridade polísia kona-bá situasaun sira ne'ebé presiza polísia nia medida, ne'e sorin ida. Iha sorin seluk, comunidade sira hola parte iha asaun sira siguransa hanesan autor ba prevensaun no rezolusaun ba konfliktu ka krime.

3. *Profesionalismu*

Oinsa hatan ho profesionalismu hodi nune'e serbisu polísia nian satisfaz comunidade? Pergunta ida ne'e kestiona bebeik husi públiku no enkontru ka konsulta sira ne'ebé FM hala'o iha munisipiu kona-bá profesionalismu polísia nian. Liu-liu atusaun no serbisu sira husi polísia nian.

Husi enkontru no konsulta sira ne'ebé FM halo, partisipante sira hato'o preokupasaun kona-bá serbisu atendementu ba telefone ka liña emerjensia 112. Maske instala ona serbisu ida ne'e ba públiku maibe dalabalu la ho resposta ne'ebé lalais husi polísia no munisipiu sira la iha kobertura ba comunidade sira iha área rural.

Preokupasaun seluk kona-bá atusaun balu husi polísia sei identiku ho militeristiku duke ho aprosimasaun ida polísiamentu komunitária. Nune'e mos monitorizasaun FM nia identifika katak iha tinan rua ikus ne'e comunidade sira reklama kona-bá atusaun polísia "baku uluk tiha hafoin husu" ho hanoin seluk katak "polisia halo julgamentu iha estrada ka fatin akontesementu" hafoin hasoru justisa formal seluk.

Keixa ne'ebé FM simu barak liu mai husi durante Operasaun HABELUN tinan 2014 no HANITA tinan 2015. Nune'e relatóriu Provedoria Direitus Humanus no Justisa (PDHJ) tinan 2014 no 2015 kestiona katak número violasaun barak liu komete husi membru PNTL.¹⁶

Maske tuir relatóriu implementasaun Planu Estratéjiku PNTL kona-bá VIP tinan 2014 nian relata formasaun no treinamentu barak ona membru PNTL sira atende iha área oin-

¹⁶ Relatóriu PDHJ tinan 2014 no 2015. Inklui relatóriu rua seluk kona-bá Operasaun HABELUN no HANITA.



oin mos.¹⁷ Maibe sei iha sasidik balu iha sira nia dezempeñamentu. Ho preokupasaun ida katak serake membru PNTL sira la iha seriedade atu implementa matéria sira ne'ebé aprende iha serbisu pratika sira lora-lora nian ka maske hetan ona formasaun no treinamentu maibe ladun intende diak hodi aplika iha serbisu pratika sira?

Dezafiu Implementasaun VIP

1. Fasilidade

Durante enkontru no konsulta sira ne'ebé FM hala'o iha munisipiu participante sira liu-liu husi polisia preokupa kona-bá fasilidade ne'ebé bele suporta vizibilidade polisia nian iha komunidadade.

Preokupasaun *premeiru* kona-bá hela fatin ba polisia partikularmente ba OPS sira ne'ebé dadaun ne'e koloka ona iha suku maibe seidak iha hela fatin. Portantu OPS balu hela dook husi suku ne'ebé nia koloka ba. Iha tempu hanesan OPS balu halo serbisu iha suku rua ka tolu no reforsa serbisu sira iha eskuadra tanba menus efetivu husi polisia.

Preokupasaun *segundu* kona-bá transporte, iha tempu hanesan mos OPS ida halo serbisu iha suku rua ka tolu no hela dook husi suku ne'ebé nia koloka ba. OPS sira mos rekuñese katak balu hetan ona motorizada maibe seidak kompleta ba OPS sira seluk. Aleinde hela fatin no transporte, sira mos preokupa kona-bá rádiu komunikaun ne'ebé to'o agora seidak funsiona ho diak no balu la iha rádiu. Nune'e dalabarak sira utiliza deit telemóvel privadu hodi kontaktu ka pasa informasaun ba eskuadra no suku ne'ebé sira koloka ba.

Tersieru ka ikus liu kona-bá fardamentu ne'ebé tuan liu no simu desde tama polisia no serbisu lora-lora ho farda ne'ebé hanesan. Preokupasaun seluk mos kona-bá ekipamentu ne'ebé sira lori balu la funsiona ona ho diak no wainhira utiliza iha atuasaun ba problema ruma hanesan amostra ida hodi hatudu deit maske ekipamentu ne'e aat ona. Inklui nesesidade seluk hodi fasilita serbisu administrasaun nian no nesesidade ba serbisu izoladu nian. Enkuantu membru husi unidade sira seluk hetan "fundu izoladu" maibe OPS sira la hetan fundu ne'e. Maske sira serbisu iha área ne'ebé izoladu liu kompara ho membru unidade seluk nian serbisu iha fronteira.

2. Empeñamentu

Implementasaun VIP ejiji mos empeñamentu husi membru PNTL sira ho profesionalismu nune'e bele satisfaz komunidadade. Maske nune'e membru PNTL balu

¹⁷ Relatóriu 2014 Kona-bá Progresu Planu Estratéjiku PNTL (2014-2018). Disponivel iha: <https://www.pntl.tl/wp-content/uploads/2015/07/Relatoriu-Progressu-Planu-Estratejiku-PNTL-2014.pdf>. Asesu iha lora 20 fulan Novembru tinan 2015.



nia atuasaun dalabalu involve mos iha atividade sira kontra bandu. Ho ida ne'e públiku nia haree jeneraliza serbisu tomak husi PNTL seidauk profesional.

Monitorizasaun FM nia identifika involvimentu membru PNTL nian iha atividade kontra bandu sira. Iha tinan 2014 membru PNTL balu husi Departamentu Lojistika nian involve iha fa'an konvustivel sira husi PNTL nian. Maske PNTL sira iha munisipiu hasoru difikuldade kona-bá konvustivel no dalabalu viaturas sira ne'ebé PNTL utiliza la halo operasaun tanba konvustivel la iha.¹⁸

Iha tinan 2014 nia rohan autoridade siguransa kaptura membru PNTL ida husi Departamentu Lojistika nian asegura hela kilat musan hamutuk besik 1500 husi krize 2006 nian ho farda militar (F-FDTL) iha nia uma. Kilat musan hirak ne'e relasaun forte ho membru PNTL balu ne'ebé halakon kilat sira husi PNTL no komete mos atake tiruteu sira iha Kapital Dili. Membru PNTL ativu ne'e hato'o ba FM katak "sasan hirak ne'e na'in maka nia katuas-oan no dadaun ne'e dadur hela iha Prizaun Bekora tanba komete kazu seluk".¹⁹ Maske altura ne'eba Rezolusaun Governu husu PNTL atu rekolla kilat, kilat musan no farda sira ne'ebé espalla iha comunidade²⁰ maibe membru PNTL ne'e asegura hela iha nia uma.

FM nia monitorizasaun mos hetan kona-bá utilizasaun kilat sira PNTL nia la ho responsabilidade. Nune'e kilat balu husi PNTL nian monu ba ema sivil nia liman hodi hasai fotografia hanesan "sasan halimar nian" no serkula iha media sosial ka facebook. Durante apresentasaun FM nian kona-bá kilat ne'ebé monu ba ema sivil nia liman iha retiru ne'ebé organiza husi Komandu Jeral PNTL iha loron 11 fulan Dezembru tinan 2015. Komandante Jeral PNTL Komisariu Polísia Julio da Costa Hornay ho lian maka'as apela ba membru PNTL sira utiliza kilat ho responsabilidade.²¹

Iha tinan rohan 2015 autoridade siguransa kaptura mos membru PNTL balu husi Unidade Patrullamentu Fronteira (UPF) no Unidade Especial Polísia (UEP) husi Batalaun Orden Públika (BOP) hatama fugites ilegalmente liu husi fronteira Batugade – Mota'ain, Bobonaro ho kareta sapa matrikula governu nian. Maske Komandu PNTL alerta tiha ona bandu negociante sira fa'an fugites no operasaun iha Kapital Dili Komandante Jeral PNTL tuun direta hodi halo kapturasaun ba populasaun ne'ebé sunu no fa'an fugites.²²

¹⁸ Monitorizasaun Fundasaun Mahein nian durante tinan 2014 no 2015 iha munisipiu 12 no Rejiaun Espesial Oe-cusse.

¹⁹ Monitorizasaun Fundasaun Mahein tinan 2014 kona-bá operasaun hodi rekolla kilat, kilat mosaun no fardamentu tuir Rezolusaun Governu N.º 24/2014, loron 1 fulan Setembru nia haruka.

²⁰ RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 24 /2014 de 1 de Setembro Sobre a Recolha de Armas, Munições, Explosivos e Fardamento

²¹ Intervensaun Komandante Jeral PNTI Komisariu Polísia Julio da Costa Hornay iha retiru nasional PNTL nian iha Centro Formação Polícia (CFP) Comoro – Dili, loron 11 fulan Dezembru tinan 2015

²² Monitorizasaun Fundasaun Mahein nian iha fulan Dezembru tinan 2015.



Preokupasaun Kona-bá Siguransa

Sesaun ida ne'e deskreve kona-bá preokupasaun sira husi líder komunitária no comunidade durante enkontru no konsulta sira iha munisipiu Ainaro, Baucau no Lautem kona-bá risku sira ne'ebé iha potencia mosu konfliktu no krime. Inklui observasaun seluk kona-bá ameasa sira, ne'ebé presiza pepel polísiamentu ne'ebé efetivu husi pratika VIP nian.

Husi enkontru no konsulta ho líder komunitária no comunidade sira preokupa kona-bá disputa sira liga ho rai no propriedade. Husi munisipiu tolu ne'ebé durante enkontru no konsulta ne'ebé FM halo hotu-hotu hato'o preokupasaun ne'ebé hanesan. Disputa sira entre família, entre suku viziñu no propriedade sira estadu nian ne'ebé comunidade sira okupa kontinua aumenta iha tinan hirak ikus ne'e. Partisipante sira mos hato'o katak problema sira ne'ebé liga ho disputa rai no propriedade kontinua aumenta tanba seidauk iha lejislasaun espesifiku sira ne'ebé regula kona-bá na'in no utilizaun ba rai no propriedade.

Partisipante sira mos preokupa kona-bá violênsia domestika. Violênsia ne'ebé dalabarak sira asiste iha comunidade maka ameasa, ofensa ba integridade fizika no kazu balu abandona família. Husi kazu hirak ne'ebé liga ho violênsia domestika sei nafatin iha rezolusaun sira iha família "rezolve tuir lisan ka kustume". Partisipante sira mos hato'o katak comunidade balu sei defende solusaun ida ne'e hodi harmoniza hikas família. Tanba kazu balu ne'ebé sira asiste ho solusaun justisa formal nian, ikus família ne'e fahe malu ho razaun idak-idak nian.

Kazu seluk durante enkontru no konsulta ne'e hala'o partisipante sira mos hato'o kona-bá asaltu entre grupu juventude no pesoal sira iha aldeia, bairu no suku. Asaltu hirak ne'e, partisipante sira hato'o katak kazu balu ligasaun forte ho "lanu" tua ka alkoholiku. Iha mos preokupasaun seluk kona-bá droga, iha ne'ebé ikus-ikus ne'e serkulasaun droga kontinua rejista número aas iha Kapital Dili. Ho preokupasaun ida katak possibilidade espalla mos ba munisipiu no suku sira.

Husi asaltu sira ne'ebé temi iha sesaun anterior nian, kazu balu sei iha ligasaun ho "grupu arte marsiais". Maske rezolusaun governu hasai ona hodi taka total atividade grupu arte marsiais ne'ebé identiku ho violênsia. Maibe atividade husi grupu hirak ne'ebé temi iha rezolusaun ne'e kontinua hala'o ho sub-subar no kontinua halo rekrutamentu ba membru foun sira. Nune'e mos kazu balu sei iha ligasaun ho atividade partidária no influencia grupu arte marsiais nian.

Relatóriu ne'e mos identifika durante enkontru no konsulta ho autoridade políisial, líder komunitaria no comunidade kona-bá asidenti sira liga ho utilizaun viaturas "motor no kareta". Tinan hirak ikus ne'e kontinua aumenta. Portantu número husi motor no kareta iha tinan hirak ikus ne'e mos aumenta maka'as mos. Maibe difikuldade ba utilizador sira kona-bá komprimentu ba regra utilizaun nian, liu-liu kodigu ba estrada. Fator kontribuinte seluk ba asidenti hirak ne'e liga ho estrada ne'ebé aat husi nasional ho



munisípiu no suku sira.

Obesvasaun seluk kona-bá atividade peska ilegal iha parte tasi mane nian. Kontinua hala'o atividade esplorasau ba ikan sira iha tasi husi peska ilegal sira. Preokupasaun ne'e mos hato'o husi comunidade munisípiu Lautem kona-bá atividade peska ilegal iha área Tutuala, Lore, Iliomar to'o iha Munisípiu Viqueque área Uatolari no Uatocarbau nian. Komunitade sira mos kestiona tanba la iha prezensa husi autoridade polísial no militar ka PNTL no F-FDTL hodi patrulla iha área hirak ne'e. Nune'e peskador ilegal sira kontinua aproveita hodi explora ikan iha área sira ne'ebé temi ona iha leten ne'e. Iha possibilidade seluk bele estraga mos ambiente tasi nian tanba atividade hirak ne'e deskontroladu.

Ikus liu, husi monitorizasaun FM nian identifika kona-bá ameasa sira ho forma orgnaizadu husi krime transnacional ne'ebé dadaun ne'e afeta maka'as ba nasaun sira rejiaun. Hanesan terorismu, trafiku umanu, trafiku ba drogra, trafiku kilat, fase osan ka lavagem dinheiro, kontra bandu, migrante ilegal no violasaun sira ba utilizasaun vistu. Kazu hirak ne'e atualmente rejista ho número ida aumenta signifkante tebes iha tinan hirak ikus ne'e.

Rekomendasaun

Vizibilidade polísia nian ho parseria ne'ebé dadaun ne'e estabelese ona relasaun iha comunidade, no involve comunidade hanesan na'in ba asaun siguransa no sira sente katak sira hola parte. Komunitade sira fiar katak serbisu ida ne'e maka nesesariu tebes hodi ajuda dezenvolve instituisaun PNTL ho profesional hodi mantein siguransa, orden pública no tranquilidade iha comunidade nia leet. Maske sei iha dezafiu barak iha implementasaun VIP. Ho ida ne'e FM rekomenda ba:

1. Parlamentu Nasional Komisaun B kontinua halo fiskalizasaun ba implementasaun Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018.
2. Ministériu Interior no Komandu Jeral PNTL liu husi Gabinete Inspesaun no Auditoria no Inspetor Jeral PNTL kontinua halo inspesaun no avaliasaun ba serbisu polísia nian hodi identifika nesesidade no difikuldade sira ne'ebé PNTL hasoru hodi ajuda realiza objetivu estratéjiku sira ne'ebé difine ona iha Planu Estratéjiku PNTL 2014-2018.
3. Ministériu Interior no Komandu Jeral PNTL kontinua investe iha rekursu umanu ho tulun fasilidade sira hodi mellora polísiamentu ne'ebé dadaun ne'e hetan desezu maka'as husi comunidade.
4. Públiku tomak akompañia serbisu ne'ebé dadaun ne'e PNTL realiza liu husi VIP no kontinua fo opiniaun konstrutivu sira hodi enkoraza serbisu ne'ebé ho profesionalismu.



Bibliografia

Aprezentasaun Komandante PNTL Munisipiu Lautem, Superintendente Marcos Sequeira. Iha enkontru ka konsulta ne'ebé hala'ó husi Fundasaun Mahein hamutuk ho Komandu Munisipal PNTL Lautem iha loron 20 Novembru 2015.

Dekretu - Lei Nú. 09/2009, Loron 18 fulan Fevereiru. Lei Organika PNTL.

Intervensaun Komandante Jeral PNTI Komisariu Polísia Julio da Costa Hornay iha retiru nasional PNTL nian iha Centro Formação Polícia (CFP) Comoro – Dili, loron 11 fulan Dezembru tinan 2015.

Intervensaun Xefe Departamentu Polísia Komunitaria Nasional, Superintendente Assistente Boavida Ribeiro iha seremonia Realizasaun Sentru Apredisazen Polisiamentu Komunitaria iha Munisipiu Ainaro, loron 18 fulan Dezembru tinan 2015. Intervensaun ne'e FM asesu iha facebook Polísia Komunitaria TL.

Lei Número 7/2010 □ Lei Kontra Violência Domestika

Planu Asaun Annual PNTL 2015

Planu Atividade PNTL 2014

Planu Estratéjiku PNTL 2014 -2018.

Relatóriu 2014 Kona-bá Progresu Planu Estratéjiku PNTL (2014-2018). Disponivel iha: <https://www.pntl.tl/wp-content/uploads/2015/07/Relatoriu-Progresu-Planu-Estratejiku-PNTL-2014.pdf>. Asesu iha loron 20 fulan Novembru tinan 2015.

Relatóriu Fundasaun Mahein kona-bá Política Implementasaun Polisiamentu Komunitatia iha Timor-Leste. Fulan Jullu tinan 2015.

Relatóriu PNTL Kona-bá Estatistika Krime Nasional, tinan 2015.

RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 24 /2014 de 1 de Setembro Sobre a Recolha de Armas, Munições, Explosivos e Fardamento.