



Kria Polítika Programasaun PNTL atu Responde ba Lakuna Rekursu Umanu, Infraestrutura no Ekipamentu

Mahein nia Hanoin Nu. 21

Marsu 2025



Fundasaun Mahein (FM)

Website: www.fundasaunmahein.org

2025

Sumáriu Ezekutivu

Polísia Nasionál Timor-Leste (PNTL) nu'udar instituisaun esensiál ida ne'ebé iha kna'ar atu mantein lei no orden iha terriróriu tomak. Estudu ida ne'e avalia situasaun atuál PNTL nia organizasaun no operasaun, foka ba área xave sira hanesan rekursu umanu, infraestrutura no ekipamentu. Peskiza ne'e uza métodu kualitativu hodi ezamina alokasaun no jestaun rekursu iha PNTL, inklui analiza hanoin husi pesoál PNTL no parte interesada prinsipál sira seluk. Ekipa peskiza Fundasaun Mahein (FM) mak hala'o entrevista estruturadu entre fulan Marsu to'o Maiu 2024 ho respondente xave sira, inklui komandante no ofisiál sira hosi kuartél-jerál PNTL nian, inklui mós hosi postu no eskuadra munisípiu sira iha Aileu, Bobonaro no Dili. Eis-ministru governu nian ida mós hetan entrevista. Diskusaun hirak ne'e hamosu perspetiva ne'ebé importante tebes kona-ba dezafiu no oportunidade sira iha instituisaun PNTL.

Relasiona ho rekursu umanu, postu PNTL barak falta pesoál, liu-liu iha nivel munisípiu no sub-munisípiu. Nune'e mos, **PNTL seidauk rekruta membru foun ho númeru ne'ebé nato'on atu responde ba nesesidade polísia nian iha Timor-Leste.** Tanba la iha rekrutamentu regulár, pesoál PNTL sira dala barak atinje idade ferik-katuas molok hetan promosaun ba pozisaun superiór sira iha divizaun boot sira nia laran. Peskiza ne'e mós hatudu katak programa formasaun ba membru PNTL seidauk sufisiente no la regular. Programa formasaun sira mos la responde ba dezafiu sira ne'ebé maka ofisiál PNTL sira hasoru, hanesan jestaun krize, lideransa ka polisiamentu iha comunidade.

Kona-ba infraestrutura polísia nian, peskiza ne'e hatudu diferença boot entre área urbana no rurál sira. Maske Dili iha ona facilidade sira ne'ebé di'ak nato'on, **postu polísia barak iha área rurál opera ho infraestrutura ne'ebé antigu no la adekuaadu.** Diferença ida ne'e afeita ba fatin detensaun sira, hanesan iha Laulara, munisípiu Aileu, ne'ebé la iha manutensaun di'ak no hamosu risku seguransa no dezafiu operasionál. Presiza atu halo rehabilitasaun ba instalasaun sira ne'e hodi garante katak operasaun polísia nian bele hala'o ho seguru no efisiente. Aleinde ne'e, maske edifísiu polísia iha kapitál hari'i ona dezde tinan 24 nia laran, to'o agora seidauk iha modifikasaun ruma atu responde ba nesesidade operasionál sira ne'ebé muda ba beibeik. Agora daudaun, konstrusaun no aprovisionamentu ekipamentu nian sira kaer hosi empreza ket-ketak, ne'ebé hafraku koordinasaun projetu nian.

Falta ekipamentu sai hanesan asuntu kritiku seluk ne'ebé fo impaktu bo'ot ba PNTL nia funsionamentu. Ekipamentu esensiál sira hanesan rádiu, veíku no ekipamentu protesaun antigu ona ka iha *stock* ne'ebé limitadu, ne'ebé afeta negativamente ba PNTL nia efisiénsia operasionál. Manutensaun ekipamentu sempre atrazadu tanba sistema manutensaun sentralizadu liu no burokrátiku no kria inefisiénsia sira iha prosesu hadia no troka sasán tuan sira.

Disiplina no responsabilizasaun iha PNTL nia laran mós la konsistente, no implementasaun medida disiplinár sira diferente los iha postu oi-oin. Inkonsisténsia ne'e hafraku morál ofisiál nian no fó impaktu ba profesionalizmu iha forsa nia laran. Peskiza ne'e sublinha katak presiza implementa sistema disiplinár ida ne'ebé mais transparente no konsistente atu promove responsabilizasaun no responsabilidade entre ofisiál sira.

Ikus liu, **ofisiál sira ne'ebé besik atu reforma ona hasoru dezafiu bo'ot tanba apoiu la adekuaadu.** Ofisiál barak sente la serteza kona-ba futuro, no ida ne'e hafraku sira nia motivaun bainhira sira besik atu reforma. Presiza kria programa kona-ba planeamentu

finanseiru, rekoñesimentu ba servisu no apoiu ba reintegrasaun ba comunidade hodi asegura katak ofisiál reformadu sira bele moris ho dignidade no mantein sira nia moris di'ak iha tempu reforma.

Aleinde dezafiu operasionál sira ne'e, **peskiza ne'e mós identifika diskriminasaun sistémika bazeia ba jéneru no asédiu seksuál** iha PNTL nia laran nu'udar asuntu kritiku ne'ebé presiza atensaun imediata. Ofisiál feto sira dala barak hasoru diskriminasaun iha rekrutamentu, promosaun, no interasaun lor-loron, ne'ebé limita sira nia oportunidade no dezvoltamentu profisionál. Aleinde ne'e, asédiu seksuál akontese beibeik no la hetan atendimentu ne'ebé adekua. Atu responde kestaun sira-ne'e sei presiza mudansa bo'ot atu PNTL sai sensível liu ba kestaun jéneru, inklui implementasaun polítika sira ne'ebé klaru, programa sira formasaun nian kona-ba igualdade jéneru no prevensaun asédiu nian, no mekanizmu sira ne'ebé forte liu atu hatu'o no rezolve keixa sira.

Ikus liu, peskiza ne'e indika katak **tenke hapara politizasaun governasaun no prosesu jestaun pesoál iha PNTL nia laran** – inklui rekrutamentu, organizasaun unidade no reforma. Bazeia ba ami nia observasaun durante tinan barak, FM hare'e politizasaun iha instituisaun polisiamentu no justisa ne'e estraga maka'as sira nia profesionalizmu no kredibilidade. Envolvimentu hosi entidade polítika sira iha prosesu foti desizaun sira kona-ba jestaun pesoal nian kria ona sistema ida ne'ebé vulneravel ba favoritizmu no desizaun personalizadu. Respondente hotu-hotu ne'ebé partisipa iha peskiza ida ne'e konkorda katak prosesu jestaun pesoál sira tenke fó prioridade ba méritu no kompeténsia duka afiliasaun polítika sira ka ligasaun ho grupu istóriu sira, hanesan veteranu ka movimentu polítiku. Depolitizasaun prosesu sira ne'e esensial atu restaura konfiansa iha instituisaun polisia, garante estabilidade, no fasilita PNTL atu funsiona nu'udar instituisaun ne'ebé independente no efikás.

Atu bele responde ho komprensívu no sustentável ba dezafiu sistémiku hirak ne'e, FM hanoin katak **Governu Timor-Leste tenke dezenvolve Política Programasaun PNTL nian**. Política ne'e tenke dezenvolve liu hosi peskiza intensivu kona-ba nesesidade polisiamentu atuál no futuru, depois bele uza rezultadu peskiza hodi defeza alvu klaru kona-ba investimentu no dezvoltamentu ba tempu badak, médiu no naruk. Política Programasaun ida ne'e sei sai nu'udar matadalan ba reforma no investimentu sira ho objetivu atu haforsa PNTL nia kapasidade, atu nune'e instituisaun ne'e bele responde ba dezafiu sira polisiamentu no seguransa nian ba oin. Política Programasaun sei garante katak mudansa no investimentu sira sei responde ba nesesidade institucionál sira duka interese pesoal ka partidu. Política ne'e mós sei garante continuidade bainhira governu troka, nune'e garante sustentabilidade dezvoltamentu kapasidade nian.

Iha tinan 2023, Parlamentu Nasionál aprova ona projetu lei kona-ba Programasaun F-FDTL. Lei ne'e garante ezekusaun komponente militar Defeza Nasionál nian, tuir Konstituisaun no lei en vigór sira. FM hanoin katak Lei Programasaun PNTL bele sai nesesáriu iha futuru, maibé ami rekomenda ba Governu atu dezenvolve uluk Política Programasaun PNTL ne'ebé bele suficiente atu responde ba dezafiu sira ne'ebé identifika ona iha peskiza ne'e.

Atu hatán ba dezafiu operasionál no dezvoltamentu espesífiku sira ne'ebé identifika iha peskiza ida ne'e, FM propoin reforma no investimentu sira tuir mai:

- Rekursu Umanu sira
 - Implementa rekrutamentu regulár hodi rezolve falta pesoál, foka ba balansu jéneru no mantein pesoál sira ne'ebé iha esperiénsia. Rekrutamentu tenke foka

ba individuu sira ho idade produtivu ne'ebé bele assume papél lideransa nian hanesan xefe departamentu sira, komandante unidade sira no komandante munisípiu sira.

- Estabelese iniciativa formasaun kontínua ho alvu atu haforsa abilidade lideransa, resposta ba krize no direitus umanus.

- Infraestrutura

- Prioritiza renovasaun ba facilidade ne'ebé antigu ona, liuliu iha área rurál sira, hodi garante kondisaun servisu ne'ebé seguru no efisiente. Konstrusaun edifísiu polísia nian tenke inklui pakote integradu ida ne'ebé inkorpora ekipamentu esensiál sira hanesan mobiliáriu, komputadór, printer no konetividade internet.
- Harmoniza prosesu aprovizionamentu hodi garante jestaun projetu ne'ebé koerente, ezemplu – hapara uza empresa ketak sira ba konstrusaun no aprovizionamentu ekipamentu sira.
- Empodera komandu munisípiu sira atu jere sira nia nesesidade manutensaun bázika sira hodi prevene atrazu sira no interupsaun operasionál sira.

- Ekipamentu

- Investe ba iha sistema komunikasaun modernu, aumenta número karreta-motor no fornese ekipamentu protesaun ne'ebé adekudu hodi garante ofisiál nia seguransa no prontidaun operasionál.
- Aumenta rekursu ne'ebé iha liu husi simplifikasaun prosedimentu manutensaun no troka ekipamentu.

- Disiplina no Responsabilidade

- Asegura katak sistema disiplinár transparente hodi garante justisa no konsisténsia, nune'e hametin profesionalizmu no hasa'e konfiansa públiku nian ba PNTL.

- Apoiu ba Reforma

- Estabelese programa estruturadu ida ba planeamentu finanseiru, rekoñesimentu no reintegrasaun hodi garante tranzisaun dignu ba ofisiál polísia sira ne'ebé reforma ona.

Karik Governu implementa duni rekomendasaun hirak ne'e, FM fiar katak PNTL sei hasa'e ninia kapasidade, profesionalizmu no relasaun ho públiku, atu nune'e PNTL bele hametin ninia abilidade hodi garante seguransa no seguru ba Timor-Leste no ninia sidadaun hotu-hotu.